Утвержден
Решением Совета директоров
АО «Национальный центр энергосбережения»
от 11 августа 2026 года (протокол №20)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «ИРЭЭК»
за 2025 год

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя СД	**3**
Обращение Председателя Правления	**5**
Ключевые события 2025 года	**9**
1. ОБ ОБЩЕСТВЕ:	**12**
1.1 Общие сведения	**12**
1.2 Организационная структура	**14**
1.3 Структура уставного капитала, включая сведения о количестве и номинальной стоимости выпущенных акций, описание прав, предоставляемых акциями, количество и номинальная стоимость объявленных, но неразмещенных акций, Единственный акционер, количество принадлежащих ему простых акций	**14**
1.4 Миссия	**15**
2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД	**16**
2.1 Обзор производственной деятельности	**16**
3. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	**31**
3.1 О выполнении операционных и финансовых показателей деятельности	**31**
3.2 Об основных существенных корпоративных событиях и достижениях	**32**
3.3 О существенных сделках и обязательствах со связанными сторонами	**32**
4. ЦЕЛИ И ПЛАНЫ НА БУДУЩИЕ ПЕРИОДЫ	**34**
5. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ	**36**
5.1 Структура корпоративного управления	**36**
5.2 Структура активов	**36**
5.3 Дивидендная политика	**38**
5.4 Система корпоративного управления	**39**
5.5 Совет директоров (состав, биография членов Совета директоров, отчет о деятельности Совета директоров, вознаграждение Совета директоров)	**41**
5.6 Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления	**51**
5.7 Правление (состав, биография членов Правления, отчет о деятельности Правления, вознаграждение членов Правления)	**55**
5.8 Внутренний аудит	**59**
5.9 Комплаенс	**59**
5.10 Корпоративная этика	**61**
5.11 Управление рисками и внутренний контроль	**61**
5.12 Система внутреннего контроля	**63**
6. Устойчивое развитие	**64**
7. Заключение аудитора и финансовая отчетность с примечаниями	**65**
8. Глоссарий	**81**

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые дамы и господа!

Прошедший 2025 год наглядно показал: энергоэффективность в Казахстане перестала быть просто экологическим трендом. Сегодня это жесткое требование экономической реальности. Именно поэтому в отчетном периоде мы сфокусировали свои усилия на трех главных стратегических приоритетах: цифровом контроле, привлечении инвестиций и глобальном партнерстве.

Нам удалось обеспечить последовательную реализацию задач в сфере энергосбережения, сделав ставку на развитие ключевых инструментов государственной политики — Государственного энергетического реестра и цифровых механизмов анализа данных. Для нас принципиально важно не просто сохранять высокий охват субъектов энергопотребления, но и развивать аналитическую инфраструктуру, которая делает данные прозрачными и управляемыми.

Мы перевели фокус с пассивной фиксации на проактивное управление. Сегодня Государственный энергореестр контролирует две трети всего энергопотребления Казахстана. Это колоссальный массив информации, который благодаря цифровым экосистемам превратился в действенный инструмент управления экономикой.

В промышленном секторе топ-100 крупнейших предприятий обеспечивает львиную долю энергопотребления страны. И тот факт, что обрабатывающий и горнодобывающий секторы улучшили свои показатели энергоэффективности более чем на три процента, доказывает: крупный бизнес готов к изменениям и бережному отношению к ресурсам. Наша задача здесь — выступать надежным навигатором этой трансформации.

При этом мы четко понимаем: устойчивые изменения невозможны без формирования культуры рационального потребления энергии. Именно поэтому наши международные усилия распределились по двум важнейшим направлениям.

Первое — это инвестиции в человеческий капитал: благодаря грантовой поддержке германского общества GIZ, мы смогли запустить масштабные обучающие программы по всей стране — от лидеров местного самоуправления в регионах до движения «UNEMDE».

Второе направление — это трансфер передовых технологий: наш альянс с Японским агентством JICA позволил перенять лучшие мировые практики энергоменеджмента и адаптировать их под суровые климатические реалии Казахстана.

Выходя на международный уровень, мы четко понимаем: энергоэффективность начинается не с законов, а с ментальности. Именно поэтому мы запустили масштабные обучающие программы по всей стране: от председателей ОСИ в регионах до студентов и школьников в рамках нашего движения «UNEMDE». Мы закладываем фундамент бережливого отношения к ресурсам на поколения вперед.

В наступающем 2026 году перед Институтом стоят еще более амбициозные задачи. Мы нацелены на дальнейшее совершенствование инструментов госполитики и укрепление нашей роли как национального института развития.

Мы продолжим вносить вклад в дальнейшее развитие законодательных механизмов, направленных на повышение энергоэффективности, повышать требования к энергоэффективности и масштабировать Единую информационную систему ГЭР. Более того, мы выходим на принципиально новый уровень кооперации в Центральной Азии, запуская совместные проекты с коллегами из Узбекистана.

Я искренне благодарю наших международных партнеров за доверие, Правительство — за поддержку, а весь коллектив «Казахэнергоэкспертизы» — за слаженную, системную работу. Мы заложили прочный фундамент в сфере энергосбережения Республики Казахстан. И мы только в начале этого большого и важного пути.

Токаев Жаксылык Алтынханулы
Председатель Совета директоров АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

Обращение Председателя Правления

Уважаемые коллеги и партнеры!

От имени Акционерного общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» рад представить итоги деятельности Общества за 2025 год.

АО «ИРЭЭК» продолжает выполнять функции национального института развития в области энергосбережения и повышения энергоэффективности Республики Казахстан, обеспечивая реализацию государственной политики, направленной на снижение энергоемкости экономики, повышение эффективности использования энергетических ресурсов и достижение целей устойчивого развития.

В 2025 году ключевым инструментом государственной политики в сфере энергосбережения по-прежнему оставался Государственный энергетический реестр. В отчетном году в Государственный энергетический реестр вошли более 20 тыс. субъектов, а потребление энергоресурсов субъектами ГЭР составило 66% от общего энергопотребления страны. Продолжена работа по цифровизации процессов сбора, обработки и анализа данных посредством Автоматизированной информационной системы ГЭР.

Особое внимание уделялось мониторингу энергоэффективности крупнейших потребителей энергоресурсов. По итогам анализа установлено, что 106 крупнейших энергоемких предприятий обеспечивают более 84% энергопотребления всех субъектов ГЭР. Вместе с тем по итогам 2024 года достигнуто улучшение показателей энергоэффективности на 3,3%, а доля достигнутых целевых индикаторов составила 62,9%. Наибольший прогресс продемонстрировали предприятия обрабатывающей и горнодобывающей промышленности.

В рамках Карты энергоэффективности за 2016–2025 годы реализованы/реализуются 315 проектов с общей суммой инвестиций более 143,4 млрд тенге. В том числе 126 проектов реализованы через механизм ЭСКО/ГЧП, объём инвестиций по которым составил 122,4 млрд. тенге с ожидаемой ежегодной экономией 5,3 млрд. тенге. В 2025 году включен 40 проект на сумму инвестиций 5 166,57 млн. тенге с планируемой экономией 638,96 млн. тенге в год, из них 10 проектов через механизм ЭСКО/ГЧП на сумму инвестиций 3 140,8 млн. тенге с планируемой экономией 234,3 млн. тенге в год.

Важным направлением деятельности оставался мониторинг энергопотребления государственных учреждений. Анализ охватил более 11 тыс. объектов бюджетного сектора и показал, что порядка 30% учреждений превышают установленные нормативы потребления тепловой энергии. Совокупный объем превышения по стране составил 8,4 млрд тенге, что подтверждает необходимость дальнейшего усиления работы по повышению энергоэффективности в бюджетном секторе.

В отчетном году продолжена работа по совершенствованию законодательства в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Общество принимало участие в сопровождении законопроектов, инициированных депутатами Мажилиса Парламента Республики Казахстан, включая вопросы усиления требований к энергоаудиту, совершенствования государственного регулирования, цифровизации и внедрения Единой информационной системы в области энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Значительное внимание уделялось развитию стандартизации и технического регулирования. Проведен анализ стандартов, закрепленных за Техническим комитетом по стандартизации №80, организовано обсуждение новых проектов стандартов в области автоматизации учета энергоресурсов, систем хранения энергии и теплоизоляционных материалов.

АО «ИРЭЭК» последовательно укрепляет международное сотрудничество, расширяя взаимодействие с зарубежными партнерами и международными организациями в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности.

В 2025 году Институтом заключены 8 меморандумов и соглашений с организациями из Германии, Китая, Великобритании и Российской Федерации, направленных на развитие энергосервисного рынка, трансфер технологий, повышение квалификации кадров и внедрение современных решений в области энергоэффективности.

Особое значение имеет сотрудничество с Германское общество по международному сотрудничеству (GIZ), в рамках которого Институт приступил к реализации проекта «Реализация информационной кампании по повышению осведомлённости населения по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности в жилищном секторе» на 2025-2026 годы. Проект предусматривает проведение информационной кампании, разработку образовательных материалов и видеоконтента, организацию обучающих мероприятий, а также создание тренинг-центра на базе Института. В рамках проекта проведены семинары для руководителей ОСИ, КСК, управляющих многоквартирными жилыми домами и специалистов жилищно-коммунального хозяйства в городах Алматы, Астана и Кокшетау. Общий охват участников составил порядка 500 человек.

Важным направлением международного взаимодействия остается Энергетический диалог между Казахстаном и Германией, являющийся ключевым инструментом двустороннего сотрудничества в области климата, декарбонизации и устойчивого развития экономики. В рамках сотрудничества с Немецким энергетическим агентством (Dena) реализована консультационная поддержка заинтересованных сторон, включая государственные органы, компании и сертификационные организации, по вопросам подготовки к введению трансграничного углеродного регулирования CBAM. Подготовлено исследование «Сравнительный анализ расходов энергоресурсов производства стали и цветных металлов в Республике Казахстан».

Также реализуется проект технического сотрудничества с Японское агентство международного сотрудничества (JICA), направленный на передачу японского опыта в области энергоменеджмента, энергоаудита и энергоэффективного строительства, включая адаптацию лучших практик и

нормативных подходов. В рамках проекта проведены энергоаудиты, обучающие семинары для профильных специалистов, подготовлены практические рекомендации, а также реализованы мероприятия по повышению осведомлённости с учетом климатических условий Республики Казахстан.

Продолжена работа по расширению международного сотрудничества с Международным энергетическим агентством (IEA) и Energy Efficiency Hub в части проработки механизмов участия Казахстана в международных инициативах в области энергоэффективности и низкоуглеродного развития.

Кроме того, Институтом начата практическая работа по реализации инициативы Главы государства Республики Казахстан Касым-Жомарт Токаева по созданию Совета передового опыта по энергоэффективности в рамках Организации тюркских государств (ОТГ).

Институтом продолжена системная информационно-просветительская работа, направленная на продвижение культуры рационального энергопотребления среди населения и молодежи. Проведены 5 круглых столов, организованы 11 обучающих мероприятий для руководителей и специалистов ОСИ/КСК по вопросам эксплуатации общего имущества многоквартирных жилых домов, а также учебные лекции для студентов ALT University, STU University, Казахский агротехнический исследовательский университет имени С. Сейфуллина, Карагандинский индустриальный университет и Международный инженерно-технологический университет. Общий охват студентов составил более 300 человек.

В рамках Недели энергосбережения организован комплекс мероприятий, включая студенческий дебатный турнир «Energy Saving Cup», «День энергосбережения» в школах города Астаны, а также VII Международный форум энергосбережения. Продолжена реализация инициативы «UNEMDE», направленной на формирование энергосберегающего образа жизни.

В 2026 году планируется дальнейшее расширение международного сотрудничества, в том числе развитие взаимодействия с Национальным агентством при Кабинете Министров Республики Узбекистан в части реализация совместных инициатив, направленных на обмен опытом, развитие институционального взаимодействия и формирование совместных подходов в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Подводя итоги, можно отметить, что 2025 год стал важным этапом дальнейшего развития системы энергосбережения Республики Казахстан. Обществом обеспечено выполнение поставленных задач, продолжена работа по совершенствованию механизмов государственного регулирования, цифровизации, развитию международного сотрудничества и продвижению культуры энергоэффективности.

В 2026 году АО «ИРЭЭК» планирует продолжить системную работу по реализации государственной политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, развитию Единой информационной системы, совершенствованию законодательства, внедрению современных технологий и расширению международного взаимодействия.

В завершение выражаю благодарность государственным органам, международным партнерам, экспертному сообществу и коллективу Общества за

совместную работу и вклад в развитие сферы энергосбережения Республики Казахстан.

С уважением, Председатель Правления
АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения
(Казахэнергоэкспертиза)»
Е. Абаканов

Ключевые события 2025 года

Январь	В период с 28 января по 28 марта 2025 года в целях реализации Государственной политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ИРЭЭК» совместно с акиматами областей, городов республиканского значения и столицы были организованы и проведены совещания в регионах страны.
Апрель	3 апреля 2025 года в г. Алматы в рамках международной выставки PowerTech Almaty – 2025 состоялся круглый стол на тему: «Энергоэффективность в Казахстане: текущее положение и будущие перспективы», организованный АО «ИРЭЭК» с участием ведущих экспертов и представителей отрасли.
	3 и 11 апреля 2025 года в рамках Недели энергосбережения АО «ИРЭЭК» провел лекции в высших учебных заведениях Республики Казахстан — ALT University (Алматинский университет транспорта и логистики) и Карагандинском техническом университете имени А. Сагинова, направленные на подготовку будущих специалистов в сфере энергетики и энергосбережения.
	21 апреля 2025 года в г. Астане в рамках бизнес-миссии промышленных предприятий г. Москвы в Республике Казахстан, представитель АО «ИРЭЭК» выступил с докладом на тему: «Текущая ситуация в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в Казахстане».
Май	14 мая 2025 года в г. Астане в рамках 3-го Международного горнорудного конгресса и выставки «Горнорудный конгресс Казахстана» состоялась сессия 4 на тему: «Повышение эффективности действующих производственных мощностей». В рамках сессии прошёл круглый стол, посвящённый вопросам повышения операционной эффективности в горнорудной отрасли; модератором выступил представитель АО «ИРЭЭК».
	21 мая 2025 года в г. Усть-Каменогорске в рамках 37-й Международной выставки оборудования и технологий для горнодобывающей, металлургической и энергетической промышленности представитель АО «ИРЭЭК» выступил в качестве модератора мероприятия.
Июнь	24 июня 2025 года в рамках XX Международной выставки технологий и оборудования для горно-металлургического комплекса и рационального использования недр в г. Караганде АО «ИРЭЭК» организовал круглый стол на тему: «Энергоэффективность и технологические инновации в горно-металлургическом комплексе: практические решения в условиях экологических и экономических вызовов».
Июль	10 июля 2025 года в рамках международной выставки Electronica Expo Kazakhstan 2025 в г. Астане АО «ИРЭЭК» провел круглый

	стол на тему: «Энергоэффективные и энергосберегающие технологии и оборудование: тренды, решения, внедрение».
	7–10 июля 2025 года представитель АО «ИРЭЭК» принял участие в выставке ИННОПРОМ-2025 (г. Екатеринбург) и провел переговоры с российскими производителями оборудования в сфере энергосбережения и энергоэффективности.
	10 июля 2025 года в г. Алматы представитель АО «ИРЭЭК» принял участие в 20-й юбилейной выставке китайских товаров с участием более 300 компаний из различных отраслей экономики, включая машиностроение, электронику, энергетику, строительство, легкую промышленность и сельское хозяйство.
Август	28 августа 2025 года в г. Астане состоялась ежегодная специализированная конференция «Цифровизация промышленности и энергетики: Profit Industry & Energy Day», посвящённая вопросам внедрения информационных технологий в промышленности и энергетике Республики Казахстан, в которой принял участие представитель АО «ИРЭЭК».
Сентябрь	5 сентября 2025 года представитель АО «ИРЭЭК» принял участие и выступил на 31-й Международной строительной и интерьерной выставке KazBuild 2025, представив опыт и инициативы организации в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности.
	11 сентября 2025 года в НАО «Казахский агротехнический исследовательский университет имени С. Сейфуллина» состоялась гостевая лекция по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности, организованная АО «ИРЭЭК».
	23 сентября 2025 года в г. Астане прошло заседание «Казахстанско-германский энергетический диалог: энергоэффективность и декарбонизация промышленности» с участием представителей АО «ИРЭЭК».
	В период с 29 сентября по 1 октября 2025 года в г. Минске (Республика Беларусь) прошла международная промышленная выставка «ИННОПРОМ. Беларусь» с участием представителя АО «ИРЭЭК».
Октябрь	15 октября 2025 года в г. Актобе в рамках международной выставки MinTech Aktobe 2025 АО «ИРЭЭК» организовал круглый стол на тему: «Повышение энергоэффективности промышленных предприятий».
	16 октября 2025 года представитель АО «ИРЭЭК» принял участие в форуме «Модернизация зданий для энергоэффективного и низкоуглеродного будущего: отечественная и международная практика», организованном Energy Efficiency Hub в г. Пекине (КНР) и выступил на панельной сессии «Ключевые аспекты реализации политики модернизации».

Ноябрь	7 ноября 2025 года в г. Астане состоялся VII Международный форум по энергосбережению, организованный АО «ИРЭЭК» совместно с Министерством промышленности и строительства Республики Казахстан при поддержке партнёров: проекта FELICITY II, финансируемого Федеральным министерством Германии по охране окружающей среды, защите климата, охране природы и ядерной безопасности в рамках Международной климатической инициативы (IKI), Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) GmbH, Немецкого энергетического агентства dena и ТОО «Energy Partner».
	7–8 ноября 2025 года в рамках Energy Saving Week прошли дебаты Energy Saving Cup, посвящённые вопросам энергоэффективности и устойчивого развития.
	10 ноября 2025 года в рамках Energy Saving Week в средней школе № 101 состоялось торжественное мероприятие, приуроченное ко Дню энергосбережения.
	17–18 ноября 2025 года в г. Ташкенте (Республика Узбекистан) прошел вводный семинар по планированию реализации регионального проекта «Зелёные навыки для зелёной экономики в Центральной Азии» (PROGRESS), организованный при поддержке GIZ с участием представителя АО «ИРЭЭК».
	17–20 ноября 2025 года в г. Чэнду (КНР) состоялась VIII Международная выставка солнечных фотоэлектрических систем и технологий хранения энергии, в которой принял участие представитель АО «ИРЭЭК».
	18–20 ноября 2025 года в г. Шанхае (КНР) представители АО «ИРЭЭК» приняли участие в выставках: EP Shanghai 2025 — 32-й Китайской международной выставке электроэнергетического оборудования и технологий, а также ES Shanghai 2025 — Шанхайской международной выставке технологий накопления и управления энергией.
Декабрь	В период с 8 по 11 декабря 2025 года сотрудники АО «ИРЭЭК» приняли участие в практическом обучении по проведению энергетических обследований общественных зданий, организованном при поддержке проекта SECCA.

1. ОБ ОБЩЕСТВЕ.

1.1 Общие сведения

АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» образовано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан № 1294 от 30 ноября 2013 года путем переименования АО «Казахэнергоэкспертиза», являвшегося монополистом в сфере энергетической экспертизы в Республике Казахстан.

Акционерное общество «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» определено национальным институтом развития в области энергосбережения и повышения энергоэффективности согласно Приказу Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 30 ноября 2015 года № 1130. Деятельность Общества как национального института прямо прописана и полностью регламентируется Законом Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» (далее – Закон).

Основной целью создания АО «ИРЭЭК» является оказание уполномоченному и другим государственным органам содействия в реализации государственной политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, а также предоставление информационно-аналитических, консультационных и экспертных услуг.

Компания имеет более чем 30-летний опыт работы в области исследований, энергетической экспертизы, энергоаудита, аналитической и консалтинговой экспертизы с энергетическим анализом.

Юридический адрес: Республика Казахстан, г. Астана, район Алматы, улица Шарля де Голля, 3а, 6-7 этаж.

Деятельность акционерного общества осуществляется в рамках утвержденного Устава, который определяет правовые основы его организации и функционирования.

АО «ИРЭЭК» осуществляет следующие виды деятельности:

1) участие в разработке и реализации программ в области электроэнергетики, энергосбережения и повышения энергоэффективности;
2) участие в разработке и реализации программ по возобновляемым источникам энергии;
3) формирование и ведение государственного энергетического реестра;
4) проведение энергетической экспертизы по 1-категории (в т.ч. в области энергосбережения и повышения энергоэффективности);
5) оказание информационных, аналитических и консультационных услуг в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
6) проведение анализа заключений энергоаудитов;
7) выдача экспертных заключений и (или) рекомендаций в области энергосбережения и повышения энергоэффективности уполномоченному органу;
8) формирование и ведение карты энергоэффективности;
9) сотрудничество с международными организациями с целью привлечения информационных, образовательных и финансовых ресурсов для стимулирования развития энергосбережения;
10) проведение курсов повышения профессиональной квалификации в области энергосбережения и повышения энергоэффективности
11) проведение оценки и анализа эффективности планов мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности, оценки и анализа эффективности мероприятий по энергосбережению и повышению

энергоэффективности, осуществляемых субъектами Государственного энергетического реестра, анализа потребления энергетических ресурсов субъектов Государственного энергетического реестра, сравнительный анализ с предыдущим годом, аналитическое исследование по энергоемкости внутреннего валового продукта и эффективности использования энергетических ресурсов в Республике Казахстан, анализ по удельным расходам и нормативам энергопотребления субъектов Государственного энергетического реестра, анализа практической реализации Закона Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности», дача рекомендации по реализации государственной политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности и предоставление сводной информации уполномоченному органу;

12) проведение мониторинга энергопотребления государственных учреждений и размещение на своем интернет-ресурсе отчета по итогам проведения мониторинга энергопотребления государственных учреждений;

13) содействие уполномоченному органу при проведении мониторинга государственных закупок и закупок товаров, работ, услуг в области энергосбережения и повышения энергоэффективности и в подготовке рекомендаций по актуализации перечня товаров, работ, услуг на которые распространяются требования по энергоэффективности при осуществлении государственных закупок и закупок товаров, работ, услуг.

1.2 Организационная структура



Штатная численность: 97 единиц

1.3 Структура уставного капитала

Учредителем АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» является Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Государственным органом, осуществляющим права владения и пользования 100% государственным пакетом акций АО «ИРЭЭК» и Единственным акционером, является Комитет промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан.

Уставный капитал Акционерного общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» сформирован в размере 69 069 000 (шестьдесят девять миллионов шестьдесят девять тысяч) тенге.

Свидетельство о государственной регистрации выпуска ценных бумаг от 14 сентября 2011 года. Номер государственной регистрации выпуска А4923.

Акции простые, Международный идентификационный код ценной бумаги KZ1C00011519. Общее количество объявленных и размещенных ценных бумаг – 690690 штук простых акций, в том числе свободные от обременения 690690 штук. Номинальная стоимость одной акции, оплачиваемой учредителями – 100 (сто) тенге.

1.4 Миссия

Вопросы эффективного использования энергии приобретают все большее значение в контексте изменения климата и достижения углеродной нейтральности, в том числе для стран Европейского союза (далее - ЕС). Так, в 2023 году страны ЕС пересмотрели Директиву по энергоэффективности в сторону усиления цели по сокращению потребления энергии на 11,7% к 2030 году. Это соответствует сокращению на 38% конечного потребления энергии и на 40,5% первичного потребления энергии, что выше прежней цели составлявшая 32,5%. Таким образом, энергоэффективность является стратегическим приоритетом, и ЕС продвигает принцип «энергоэффективность превыше всего».

Принципиальное значение вопросов энергоэффективности подтверждается и в заявлениях Главы Международного энергетического агентства. По словам Фатих Бироль: «Энергоэффективность - первое топливо устойчивой глобальной энергетической системы, поскольку оно по-прежнему представляет собой самый чистый и, в большинстве случаев, самый дешевый способ удовлетворить наши потребности в энергии».

Основа современной системы энергосбережения Республики Казахстан была заложена в 2012 году, а именно, был принят Закон «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» (далее – Закон), предусматривающий основные направления политики энергосбережения и повышения энергоэффективности.

С момента принятия Закона основной акцент государственной политики энергосбережения был направлен на работу с самыми крупными потребителями энергетических ресурсов.

Работа с крупными потребителями дала положительные результаты в период становления политики энергосбережения и обеспечила снижение общей энергоемкости ВВП Республики Казахстан. Политика в области энергоэффективности с акцентом на промышленность может считаться успешной и что в большинстве отраслей промышленности были достигнуты улучшения в области энергоэффективности.

По итогам анализа за 2014–2024 годы достигнуто значительное снижение энергоемкости промышленного сектора, сектора добычи нефти, газа и угля.

В то же время наблюдается отрицательная тенденция в секторах транспорта, электроэнергетики и теплоснабжения, коммерческом, государственном и жилищном секторах.

Недостаточная осведомленность организаций и населения оказывает негативное влияние и является крупнейшим препятствием к реализации политики энергосбережения.

Необходимо донести до конечных потребителей важность и необходимость рационального использования энергоресурсов, как в быту, так и в учреждениях, показать все достоинства современных энергосберегающих технологий и мероприятий.

В связи с чем нами был разработан слоган ***«UNEMDE»*** как механизм способный привлечь внимание и мотивировать конечного потребителя для перехода к энергосберегающему образу жизни.

2

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД

2.1 Обзор производственной деятельности

Государственный энергетический реестр – это систематизированный свод информации о субъектах Государственного энергетического реестра (далее - ГЭР).

ГЭР был создан в 2012 году по опыту передовых стран мира. За основу введения ГЭРа в Казахстане был принят опыт Японии как одной из лучших стран в мире по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности.

ГЭР представляет собой базу данных перечня энергоёмких предприятий, потребляющих энергетические ресурсы в объёме, эквивалентном 1500 и более тонн условного топлива в год, а также государственных учреждений, субъектов квазигосударственного сектора и естественных монополий.

С 2023 года в связи с внесенными изменениями в действующее Законодательство в части исключения порога потребления 100 и более тонн условного топлива в год, охват ГЭР расширился на 10 000 государственных учреждений и субъектов квазигосударственного сектора.

В целях цифровизации сферы энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2016 году была запущена Автоматизированная информационная система (далее – АИС ГЭР), которая обеспечивает электронный сбор информации от субъектов ГЭР.

Современная система представляет собой портальное решение, структурированное хранилище информации с удобной навигацией и

аналитическими возможностями оптимизации процессов взаимодействия участников ГЭР.

АИС ГЭР разработана на грантовые средства Всемирного банка в рамках проекта «Повышение энергоэффективности в Казахстане».

Внедрение АИС ГЭР позволило оптимизировать процесс сбора и обработки данных, а также повысить эффективность взаимосвязи субъектов ГЭР с Обществом.

В 2025 году ГЭР составил – 21 965 субъектов, сбор информации проводился за 2024 отчетный год. На рисунке 1 представлена динамика количества субъектов ГЭР в период с 2021 по 2025 годы.

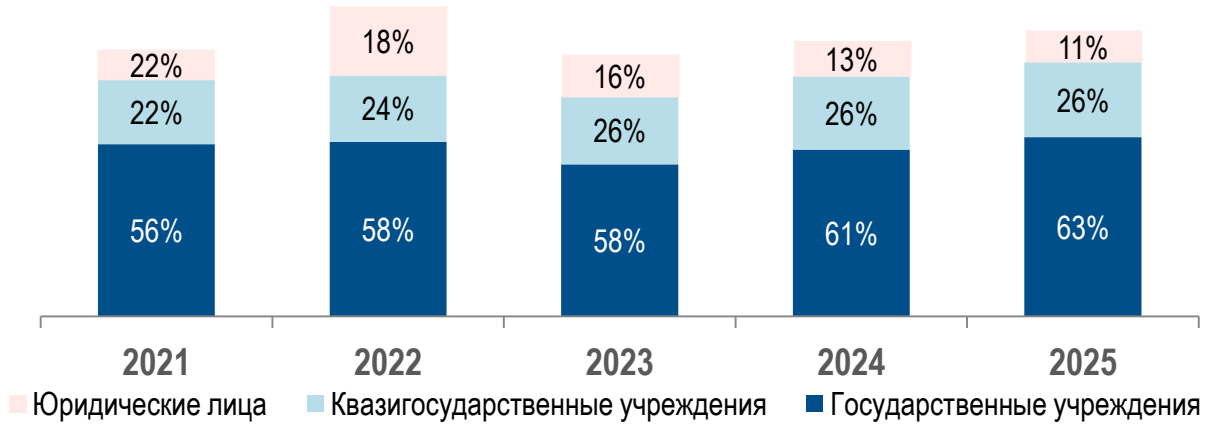


Рис.1 - Динамика количества субъектов ГЭР по годам

По итогам сбора и обработки данных в 2025 году из перечня субъектов ГЭР исключено 1 797 субъекта ГЭР, из них 986 государственное учреждение и 147 субъектов квазигосударственного сектора, не имеющих на праве собственности недвижимое имущество, 415 юридических лица, потребляющих менее 1500 т.у.т. в год, 248 ликвидированных, реорганизованных субъектов ГЭР и 1 дублирующийся субъект ГЭР.

Таким образом, количество субъектов ГЭР по Республики Казахстан составляет 20 168 субъектов ГЭР.

При этом, 2 208 субъектов ГЭР уклонились от представления информации (из них 639 государственных учреждений, 349 субъектов квазигосударственного сектора, 1 219 юридических лица и 1 индивидуальный предприниматель).

Согласно данным Бюро Национальной статистики АСПР РК, объем израсходованных энергоресурсов в Республике Казахстан в 2024 году составил 3 132 269,2 ТДж. Потребление энергоресурсов субъектами ГЭР от общего потребления республики составляет 66%.

Вместе с тем наибольшая доля от общего потребления субъектов ГЭР приходится на «Электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование» - 40,4% от всего потребления субъектами ГЭР (при доле в 1,3% от общего количества субъектов ГЭР), на «Обрабатывающая промышленность» 32,4% (при доле в 2,5% от общего количества субъектов ГЭР), на «Горнодобывающая промышленность и разработка карьеров» приходится 14,6% (при доле в 0,7% от общего количества субъектов ГЭР).

Основными энергоресурсами, потребляемыми субъектами ГЭР в Республике Казахстан, является уголь каменный, на его долю приходится 53%, газ природный - 21%. Структура потребления энергоресурсов приведена на рисунке 2.

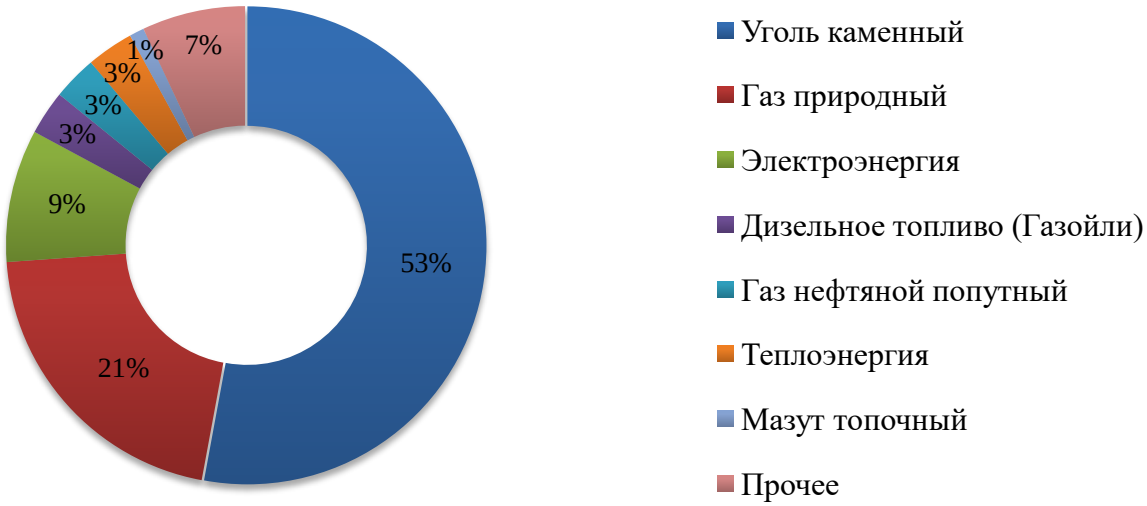


Рис.2 – Структура потребления энергоресурсов по видам в 2025 году

При анализе потребления субъектов ГЭР выявлены 78 субъектов ГЭР, потребляющие более 100 тыс. т.у.т. в год, которые занимают всего 0,4% от общего числа субъектов ГЭР. При этом на долю потребления данных субъектов приходится 84,5% от общего потребления энергоресурсов субъектами ГЭР.

Общее количество субъектов ГЭР, обязанных провести энергоаудит, составляет 860 субъектов ГЭР, из них 298 субъектов квазигосударственного сектора, 559 юридических лица и 3 индивидуальных предпринимателя. Среди субъектов ГЭР, обязанных провести энергоаудит, 567 субъектов ГЭР провели энергоаудит. 98 субъектам ГЭР необходимо провести процедуру энергоаудита повторно, первичный энергоаудит был проведен в 2014-2019 года), в том числе повторно провели 435 субъектов ГЭР, 401 субъект ГЭР разработали планы мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности, в том числе повторно предоставили 242 субъекта ГЭР. Кроме этого, 23% субъектов ГЭР не провели энергоаудит.

В 2025 году Обществом проведен анализ 200 заключений по энергосбережению и повышению энергоэффективности. Результаты показали, что 60% (или 120 заключений) не соответствуют установленным требованиям. В целом, за период с 2016 по 2025 годы Обществом проанализировано 1 925 заключений по энергосбережению и энергоэффективности на предмет соответствия Правилам проведения энергоаудита. По итогам анализа установлено, что 44,7% (861 заключение) соответствуют Правилам, тогда как 55,3% (1064 заключения) не соответствуют им.

Дополнительно в 2025 году проведен анализ 150 Планов мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности. Лишь 23% из них соответствовали установленным Требованиям. Наибольший процент соответствия был отмечен в Акмолинской и Павлодарской областях, в то время

как в Актюбинской, Алматинской, Жамбылской, Кызылординской, Абай, Ұлытау областях и городе Шымкент не было ни одного плана, отвечающего Требованиям. По видам экономической деятельности наибольший процент соответствия показали сферы обрабатывающая промышленность, транспорт и сельское хозяйство. Основные несоответствия включают отсутствие даты утверждения, некорректное заполнение данных по инвестициям и энергосбережению, а также неполное выполнение требований к формату отчетности.

Также Обществом проводится мониторинг энергопотребления государственных учреждений. Целью мониторинга является не только контроль за снижением энергопотребления и энергоемкости, но и выявление дополнительных резервов повышения энергоэффективности в бюджетном секторе.

Мониторинг охватил 11 227 государственных учреждений. По его результатам выявлено 3 366 учреждения, превысившие нормативы потребления тепловой энергии на единицу отапливаемой площади, установленные Приказом Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 31 марта 2015 года № 394**.**

Таблица 1. Региональная динамика превышения нормативов удельного потребления тепловой энергии.

№ пп	**Область, город республиканского значения**	**Количество субъектов**	**Количество субъектов превысившие нормативы теплоэнергии**	**Отклонения %**
1	Мангистауская	291	150	52
2	Павлодарская	633	323	51
3	Западно-Казахстанская	639	300	47
4	Атырауская	377	160	42
5	Жамбылская	795	299	38
6	Северо-Казахстанская	717	262	37
7	Актюбинская	698	249	36
8	Карагандинская	655	230	35
9	Область Ұлытау	178	59	33
10	Акмолинская	842	265	31
11	Восточно-Казахстанская	650	177	27
12	Костанайская	771	196	25
13	Туркестанская	1244	306	25
14	Область Абай	544	121	22
15	Кызылординская	527	110	21
16	г. Алматы	200	33	17
17	г. Астана	120	15	13
18	Область Жетiсу	541	59	11
19	Алматинская	596	39	7
20	г. Шымкент	209	13	6
Всего		**11227**	**3366**	**30**

По результатам мониторинга, в целом по республике 30% государственных учреждений превысили нормативы удельного потребления тепловой энергии.

ТОП-5 регионов с наибольшей долей превышения нормативов:

1. Мангистауская область - 52 %
2. Павлодарская область - 51 %
3. Западно-Казахстанская область - 47%
4. Атырауская область - 42 %
5. Жамбылская область - 38 %

Результаты мониторинга показали, что почти треть государственных учреждений в республике не соответствуют нормативам удельного потребления тепловой энергии, установленным приказом Министра по инвестициям и развитию РК от 31 марта 2015 года № 394.

Обращаем внимание на ситуацию в отдельных регионах, где превышение носит массовый характер — более 50 % учреждений. Эти регионы характеризуются наиболее высоким удельным уровнем отклонений, что, вероятно, обусловлено как неудовлетворительным техническим состоянием зданий, так и низким уровнем реализации мероприятий по энергосбережению.

В совокупности по 20 регионам страны выявлено превышение нормативов на сумму 8,4 млрд тенге, что указывает на необходимость первоочередного внимания к данной проблеме со стороны местных исполнительных органов и принятия системных мер по снижению тепловой энергии.

В соответствии с пунктом 3-2 статьи 21 Закона Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» субъекты Государственного энергетического реестра, потребляющие энергетические ресурсы в объеме, эквивалентном пятидесяти тысячам и более тонн условного топлива в год, обязаны обеспечить достижение целевых индикаторов по энергоэффективности.

Таким образом, Приказом и.о. Министра индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан от 29 ноября 2022 года № 663 «Об установлении целевых индикаторов по энергоэффективности для субъектов Государственного энергетического реестра, потребляющих энергетические ресурсы в объеме, эквивалентном пятидесяти тысячам и более тонн условного топлива в год» был утвержден перечень субъектов ГЭР, для которых были установлены целевые индикаторы по энергоэффективности.

Целевые индикаторы энергоэффективности разработаны индивидуально для каждого сектора с учетом особенностей технологических процессов промышленных предприятий. В общей сложности установлены целевые индикаторы для 109 предприятий. Вместе с тем, ТОО «Asia FerroAlloys» решением уполномоченного органа от 10 ноября 2024 года исключено из перечня субъектов, подлежащих мониторингу, в связи с потреблением энергетических ресурсов в объеме менее пятидесяти тысяч тонн условного топлива в период 2021-2023 годов. Кроме того, в отчетном 2024 году имущественный комплекс Риддерской ТЭЦ был передан в безвозмездное временное пользование ГКП на ПХВ «Водоканал» акимата города Риддера (Приложение 1). Также в отчетном периоде завершена процедура ликвидации юридического лица ТОО «Экибастузтеплоэнерго» (Приложение 1).

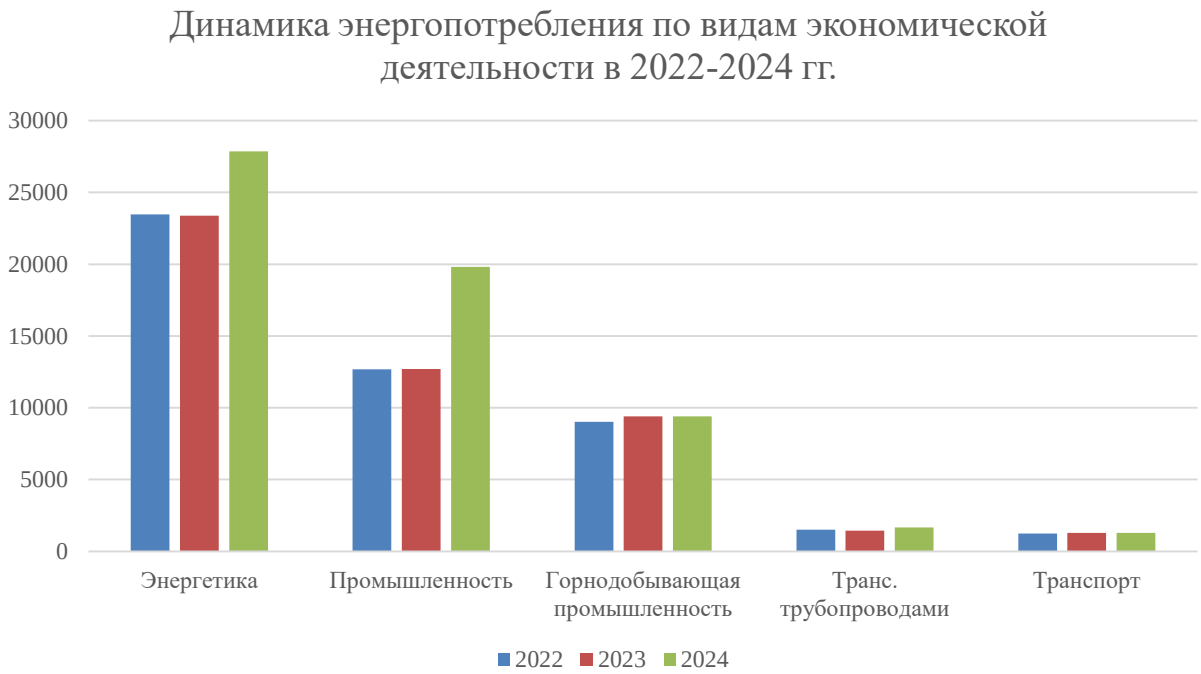
В рамках мониторинга соблюдения целевых индикаторов по энергоэффективности субъектами Государственного энергетического реестра, потребляющими энергетические ресурсы в объеме, эквивалентном пятидесяти тысячам и более тонн условного топлива в год, была собрана и проанализирована полная информация о фактических показателях удельного расхода по 101 предприятию. Стоит отметить, что 4 субъектами не была предоставлена информация.

С целью изучения причин недостижения и факторов, способствовавших выполнению целевых индикаторов энергоэффективности в 2024 году, Институтом направлены запросы в адрес 106 предприятий с годовым потреблением энергетических ресурсов свыше 50 000 тонн условного топлива (Приложение 2). Ответы предоставлены 94 субъектами Государственного энергетического реестра (Приложение 3).

По состоянию 1 января 2025 года на долю 106 энергоёмких предприятий приходится 59,9 млн т.у.т или 84,2% от энергопотребления всех субъектов ГЭР, а по отношению к энергопотреблению страны доля 106 предприятий составило 56,5%.

Конечное потребление энергоресурсов 106 предприятий в разрезе видов экономической деятельности сложилось следующим образом:

- 47 предприятий энергетического сектора потребляют 27,86 млн т.у.т., или 46,5% от энергопотребления 106 энергоемких предприятий и 39,1% от энергопотребления всех субъектов ГЭР, 26,3% от энергопотребления страны;
- 29 предприятий обрабатывающей промышленности потребляют 19,8 млн т.у.т., или 33% от энергопотребления 106 энергоемких предприятий и 27,8% от энергопотребления всех субъектов ГЭР, 18,7% от энергопотребления страны;
- 22 предприятие горнодобывающей промышленности потребляют 9,3 млн т.у.т., или 15,5% от энергопотребления 106 энергоемких предприятий и 13,06% от энергопотребления всех субъектов ГЭР, 8,76% от энергопотребления страны;
- 6 предприятия, деятельностью которых является транспортировка трубопроводами, потребляют 1,49 млн т.у.т., или 2,49% от энергопотребления 106 энергоемких предприятий и 2,1% от энергопотребления всех субъектов ГЭР, 1,41% от энергопотребления страны;
- 2 предприятия транспортного сектора потребляют 1,29 млн т.у.т., или 2,16% от энергопотребления 106 энергоемких предприятий и 1,82% от энергопотребления всех субъектов ГЭР, 1,22% от энергопотребления страны.



По сравнению с 2023 годом в 2024 годом потребление выросло в энергетической отрасли (19%) и промышленной отрасли (55%) (рисунок 9.4.2.1).

На основе данных Государственного энергетического реестра были проанализированы целевые показатели энергоэффективности.

По 106 субъектам ГЭР с потреблением свыше 50 000 тонн условного топлива были определены 213 ключевых показателей энергоэффективности, из них почти половина приходится на энергетический сектор.

По итогам 2024 года отмечается улучшение показателей энергоэффективности на 3,3% по сравнению с 2023 годом в части достижения целевых индикаторов. Из 213 установленных целевых показателей энергоэффективности достигнуты 134, что составляет 62,9% от общего количества (в 2023 году - 59,6%) у 83 субъектов Государственного энергетического реестра.

Наибольший прогресс продемонстрировали обрабатывающая и горнодобывающая отрасли, которые по итогам года показали наиболее выраженную положительную динамику (6,7% и 8,2% соответственно) среди всех секторов.

Обрабатывающая промышленность характеризуется значительным ростом доли достигнутых показателей. Из 89 показателей 61, или 68,5%, достигнуты, что выше результата 2023 года на 6,7%. Наибольшее снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов относительно целевых показателей и уровня 2023 года зафиксировано на предприятиях металлургической, химической, нефтеперерабатывающей и цементной отраслей. Улучшение показателей обусловлено повышением качества перерабатываемого сырья и руды, ростом производительности технологических агрегатов, реализацией мероприятий по модернизации оборудования, внедрением систем энергоменеджмента, автоматизацией процессов и оптимизацией режимов работы оборудования. Существенную роль сыграли меры по совершенствованию технологических схем и повышению энергоотдачи при плавке, выплавке и обогащении.

Горнодобывающая отрасль характеризуется удержанием достигнутых в 2023 году результатов при незначительном улучшении показателей. Из 26 показателей 17, или 65,3%, достигнуты, что выше уровня прошлого года на 8,2%. В целом по отрасли наблюдается снижение удельного потребления относительно целевых индикаторов у большинства предприятий. Однако по сравнению с 2023 годом в отдельных случаях зафиксирован рост энергопотребления, в том числе у компаний «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.», «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» и АО «Евроазиатская энергетическая корпорация». Основными факторами, обеспечившими снижение удельного энергопотребления, стали оптимизация технологических режимов, проведение модернизации и ремонтов оборудования, рационализация производственных процессов и повышение загрузки производственных мощностей.

Секторы транспортировки трубопроводами и транспорта по итогам 2024 года также продемонстрировали положительную динамику. Доля достигнутых показателей составила 83% (5 из 6 показателей), что выше уровня 2023 года, когда доля составляла 66% (4 из 6 показателей). Положительная динамика наблюдается не только по достижению целевых значений, но и по снижению фактического удельного расхода относительно 2023 года. Основными факторами, повлиявшими на улучшение, стали объем передаваемой продукции, а также организационно-технические мероприятия по оптимизации режимов работы, ремонту и модернизации оборудования.

По энергетическому сектору за отчетный период существенных улучшений в области энергоэффективности не наблюдается. В 2024 году из 92 анализируемых показателей 53, или 57,6%, достигли целевых значений, то есть фактические удельные расходы топливно-энергетических ресурсов оказались ниже нормативных. По 37 показателям целевые значения не достигнуты, что свидетельствует о превышении установленных индикаторов энергоэффективности. В целом уровень эффективности остался на уровне предыдущего года. Для сравнения, в 2023 году анализ проводился по 94 показателям, из которых 55 (59,4%) соответствовали целевым значениям, а 39 (40,6%) имели превышение. Таким образом, несмотря на незначительное сокращение общего числа анализируемых показателей, динамика энергоэффективности в отрасли сохраняется на прежнем уровне без выраженного прогресса. При этом предприятия, достигшие целевых индикаторов, обеспечили это за счет реализации планов по энергосбережению, реконструкции инженерных сетей, модернизации насосного и теплоизоляционного оборудования, а также внедрения современных технологий управления энергопотреблением. Согласно данным предоставленным субъектами ГЭР, достижение целевых индикаторов энергетического сектора обусловлено реализацией мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности разрабатываемых по итогам проведенного энергоаудита, относительно высокими температурами наружного воздуха в отапливаемый период, а также проведением плановых ремонтно-сервисных и режимно-наладочных работ основного и вспомогательного оборудования.

Стоит отметить, что у ряда предприятий обрабатывающей промышленности и горнодобывающей отрасли (ТОО «Казцинк», ТОО «Казахмыс Смелтинг» и др.) энергетическая эффективность напрямую зависит от качества сырья для

изготавливаемой продукции. Вместе с тем, в энергетической отрасли (ТОО «Жанажолская ГТЭС», КГП на ПХВ «Талдыкоргантеплосервис» и др.) немаловажную роль имеет качество используемого товарного газа.

Вместе с тем сверхнормативное потребление удельного расхода энергоресурсов на единицу продукции наблюдается у 41 субъектов ГЭР по 77 показателям (36,15%).

Основными причинами недостижения целевых показателей по энергоэффективности 106 субъектами были указаны:

- в энергетическом секторе высокий износ основного энергетического оборудования предприятий, повышение нагрузки на тепловые и электрические сети.

- в обрабатывающей промышленности простои и не полная загрузка оборудования и высокая доля примесей в используемой/добываемой руде.

- в горнодобывающей отрасли снижение плана производства, снижение степени обогащения руды и увеличение протяженности горных выработок, и соответственно увеличение расходов на их содержание.

- в секторе добычи и переработки нефти увеличение расхода товарного газа по подготовке нефти, не стабильные физико-химические свойства поступающей нефти и снижением дебета скважин, что увеличивает расходы энергоресурсов на подготовку скважин перед добычей.

Согласно Концепции по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике» определены цели по снижению энергоемкости валового внутреннего продукта на 15% к 2030 году, на 25% к 2040 году и на 35% к 2050 году от уровня 2021 года.

Благодаря успешной реализации политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, основы которой были заложены в 2012 году, удалось достичь снижения энергоемкости ВВП на 5% к 2024 году от уровня 2021 года.

По данным Бюро национальной статистики энергоемкость ВВП в 2021 году – 0,320 тнэ/тыс. $ США в ценах 2015 г., в 2024 – 0,304 тнэ/тыс. $.

Изменение энергоемкости ВВП с 2021 по 2024 годы было обусловлено главным образом реальным повышением энергоэффективности в разных секторах.

Сектора имели различные тенденции:

- в промышленном секторе энергоемкость снизилась на 40,3%;

- в секторе добычи нефти, газа и угля энергоемкость снизилась на 17,8%;

Справочно: Результаты такого снижения обусловлены тем, что основной упор Закона «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» был направлен именно на промышленный сектор.

- в электроэнергетике и теплоснабжении потребление энергии в период 2021-2024 годов увеличилось на 58,8%, в то время как валовая добавленная стоимость сектора выросла лишь на 7,4%. Это и привело к увеличению энергоемкости на добавленную стоимость в электроэнергетике на 47,9%.

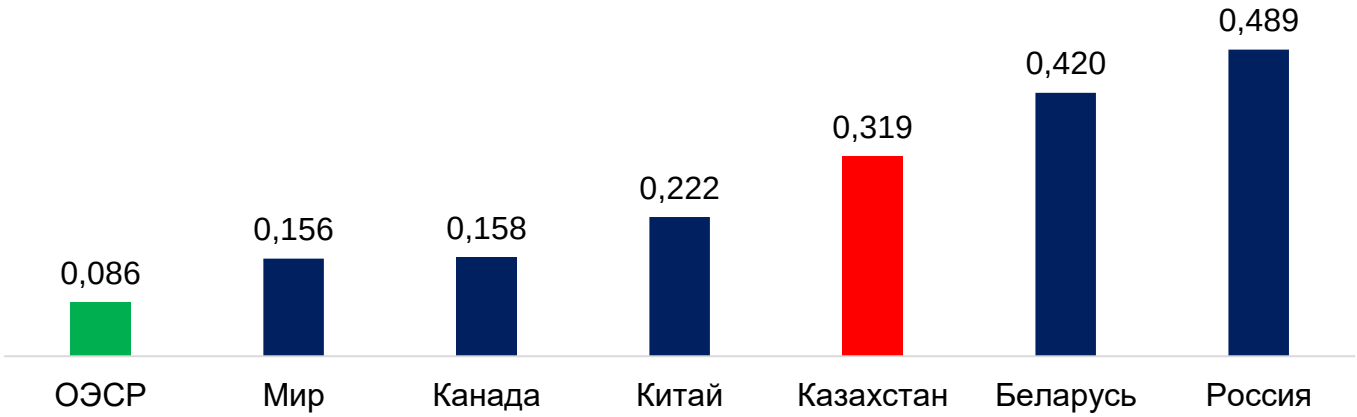


Рисунок 5 – Энергоемкость ВВП (2023), т.н.э./тыс. долл. США

Даже с учетом достигнутого, Казахстан все еще входит в перечень стран *(рисунок 5)* с наиболее энергоёмкой экономикой. Энергоёмкость ВВП РК в 3,7 раз превышает показатель ОЭСР (Организация экономического сотрудничества и развития), в 2 раза – Канады и в 1,4 раза – Китая.

Карта энергоэффективности

Всего в рамках Карты энергоэффективности реализуется 315 проектов на общую сумму инвестиций 143,4 млрд. тенге, ежегодная экономия составляет 10,3 млрд. тенге. В 2025 году включен 40 проект на сумму инвестиций 5 166,57 млн. тенге с планируемой экономией 638,96 млн. тенге в год, из них 10 проектов через механизм ЭСКО/ГЧП на сумму инвестиций 3 140,8 млн. тенге с планируемой экономией 234,3 млн. тенге в год.

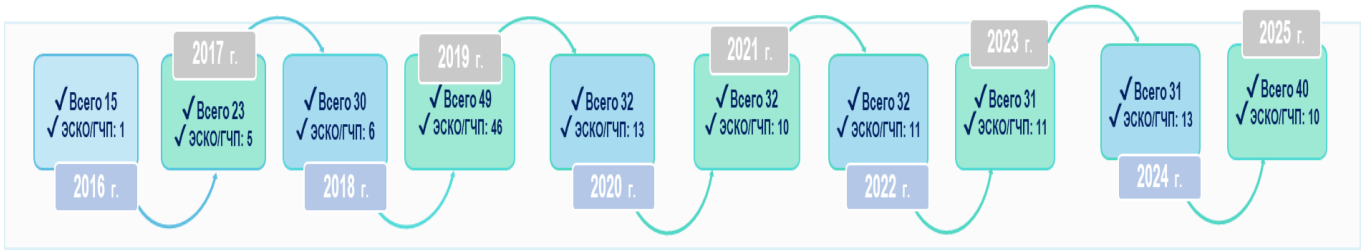


Рисунок 7 – Количество проектов в рамках, в том числе через механизм ЭСКО/ГЧП

В рамках формирования и ведения реестра отечественных производителей и поставщиков (далее – РОПП) энергосберегающих материалов, оборудования и технологий с целью актуализации были проведены переговоры со всеми субъектами РОПП, а также были направлены письма потенциальным субъектам. По итогам 2025 года реестр состоит из 90 отечественных компаний.

Мониторинг государственных закупок и закупок товаров, работ, услуг в области энергосбережения и повышения энергоэффективности

По итогам 2025 года всего проанализировано 10 518 закупок по холодильным приборам, телевизорам, стиральным машинам, посудомоечным машинам и источникам освещения, из них закупки состоялись по 7989 позициям

(по 1 764 закупкам показатель энергоэффективности не представлен, 544 закупок не бытовые/не для внутреннего освещения, 48 закупок запчасти), 2481 закупок не состоялось.

Холодильные приборы:

Всего из объявленных 466 закупок 48 закупок запчасти, 93 закупок не состоялось, 325 состоялось, по которым было закуплено 927 холодильных приборов, по ним определен класс энергоэффективности по 832, из них соответствуют требованиям 444. При этом 388 закупленных холодильников не соответствуют установленным требованиям, 20 холодильный прибор не бытового назначения. Доля холодильников, соответствующих требованиям, составляет 53,4%.

Телевизоры:

Всего из объявленных 830 закупок 216 закупок не состоялось, 614 состоялось, по которым было закуплено 1 679 телевизоров, по ним определен класс энергоэффективности по 1 117, из них соответствуют требованиям 911. При этом 206 закупленных телевизоров не соответствуют установленным требованиям. Доля телевизоров, соответствующих требованиям, составляет 81,6%.

Стиральные машины:

Всего из объявленных 657 закупок 148 закупок не состоялось, 509 состоялось, по которым было закуплено 928 стиральных машин, по ним определен класс энергоэффективности по 645, из них соответствуют требованиям 296. При этом 349 закупленных стиральных машин не соответствуют установленным требованиям, 14 стиральных машин не бытового назначения. Доля стиральных машин, соответствующих требованиям, составляет 45,9%.

Посудомоечные машины:

Всего из объявленных 9 закупок 3 закупок не состоялось, 6 состоялось, по которым было закуплено 6 посудомоечных машин, по ним определен класс энергоэффективности по 6, из них соответствуют требованиям 1. При этом 5 закупленных посудомоечных машин не соответствуют установленным требованиям. Доля посудомоечных машин, соответствующих требованиям, составляет 16,6%.

Источники освещения/лампы для внутреннего освещения:

Мониторинг по источникам внутреннего освещения за 2025 год выявил следующее:

Из 8 556 закупок состоялось 6 535 (76,3%);

Из общего числа состоявшихся закупок (6 535) и закупленного по ним оборудования (710 465 единиц) не представлены данные по энергоэффективности закупок 22,3% (1 461) и закупленному оборудованию 20,6% (146 753), не предназначенных для внутреннего освещения (для автомобилей, прожектора, и другие) закупок 7,9% (521) и закупленному оборудованию 5,5% (39 628),

Таким образом, мониторинг осуществлен по 4 553 закупкам и закупленного по ним 524 084 источникам освещения:

Светодиодные лампы – 3 829 и 450 075 соответственно;

Металлогалогенные лампы – 39 и 1 007;

Люминесцентные лампы (КЛЛ) – 503 и 50 209;

Люминесцентные лампы Т8 – 182 и 22 793.

Доля соответствия Требованиям по закупленным источникам освещения за 2025 год составила 13,4% (70 021 из 524 084). Не соответствуют Требованиям по закупленному оборудованию – 86,6% (454 063 из 524 084).

Нормотворческая деятельность, стандарты и техническое регулирование

Институт принимает участие в совершенствовании законодательства, а также в развитии стандартизации и технического регулирования в области энергосбережения и повышения энергоэффективности.

В рамках вышеуказанной деятельности проделана следующая работа:

1. Нормотворчество:

1.1. Проекты законов Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности» и «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности»

В январе 2025 года депутатами Мажилиса Парламента Республики Казахстан инициированы проекты законов Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности» (далее — законопроекты).

В этой связи уполномоченным органом в области энергосбережения и повышения энергоэффективности (Министерство промышленности и строительства Республики Казахстан) привлечено Общество для участия в рассмотрении и согласовании законопроектов.

Общество приняло участие в получении следующих заключений:

- научно-правовой экспертизы;
- научно-лингвистической экспертизы;
- антикоррупционной экспертизы;
- научно-экономической экспертизы.

Также Общество участвовало в согласовании проектов заключений Правительства по вышеуказанным законопроектам. В августе заключения Правительства внесены в Мажилис Парламента Республики Казахстан.

В рамках вышеуказанных законопроектов проведена процедура анализа регуляторного воздействия по двум вопросам:

- усиление требований к энергоаудиторским организациям в части обязательного наличия в собственности поверенных информационно-измерительных комплексов и технических средств;

- введение административной ответственности за отсутствие утверждённого плана мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности по истечении шести месяцев со дня получения заключения обязательного энергоаудита или экспресс-энергоаудита субъектами Государственного энергетического реестра.

1.2 Иные поправки

Общество было привлечено к разработке и согласованию поправок,

инициированных депутатами Мажилиса Парламента Республики Казахстан, в проект Закона Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам развития столицы и городов республиканского значения, национальных проектов, предпринимательства и оптимизации функций государственных органов».

Поправками предусмотрено:

- введение понятия «приборы учёта с дистанционной передачей данных»;

- введение новой статьи «Единая информационная система в области энергосбережения и повышения энергоэффективности».

Закон принят 17 июля 2025 года № 213-VIII ЗРК.

Также проработана редакция пункта 140 Плана-графика реализации Национального проекта «Модернизация энергетического и коммунального секторов» в части трансформации АИС «Государственный энергетический реестр» в Единую информационную систему.

1.3. Подзаконные акты в области энергосбережения

Проведена экспертиза проектов следующих нормативных правовых актов:

- Приказ МИР РК от 31 марта 2015 года № 387 «Об утверждении Правил формирования и ведения Государственного энергетического реестра»;

- Приказ МИР РК от 31 марта 2015 года № 400 «Об утверждении Правил проведения энергоаудита»;

- Приказ МИР РК от 8 ноября 2022 года № 619 «Об утверждении перечня товаров, работ, услуг, на которые распространяются требования по энергоэффективности при осуществлении государственных закупок и закупок товаров, работ, услуг»;

- Приказ МИР РК от 12 декабря 2014 года № 264 «Об утверждении механизма оценки деятельности местных исполнительных органов по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности».

1.4. Проект ППРК «О некоторых вопросах акционерного общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» и о внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Казахстан»

Институтом обеспечена разработка и сопровождение проекта ППРК «О некоторых вопросах акционерного общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» и о внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Казахстан».

Постановление принято 26 января 2026 года.

2. Стандартизация

В рамках деятельности по стандартизации:

1) проведён анализ 350 стандартов из 516, закреплённых за Техническим комитетом по стандартизации № 80 «Энергосбережение, повышение энергоэффективности в энергетике и теплотехнике» (далее – ТК80);

2) проведено техническое обсуждение 7 проектов стандартов:

- СТ РК Автоматизированные измерительные системы контроля и учета тепловой энергии. Общие технические условия;

- СТ РК Автоматизация учета и управления энергоресурсами. Приборы

учета тепловой энергии и измерительные системы на их основе. Управление жизненным циклом и процессами учета;

- СТ РК IEC TS 62786-1 «Подключение распределенных энергоресурсов к сети. Часть 1. Требования»;

- СТ РК «Электрохимические системы хранения электрической энергии. Термины и определения»;

- СТ РК «Электрохимические системы хранения электрической энергии. Методы испытаний»;

- СТ РК «Электрохимические системы хранения электрической энергии. Параметры и режим работы»;

- СТ РК «Изделия теплоизоляционные минераловатные, применяемые для инженерного оборудования, зданий и промышленных установок. Технические условия».

3) обновлён состав ТК 80;

- принято участие на заседаниях Межгосударственного технического комитета по стандартизации «Электроэнергетика» (МТК 541) и Межгосударственного технического комитета по стандартизации «Вращающиеся электрические машины» (МТК 333);

4) направлены предложения по проектам ГОСТ:

- ГОСТ IEC 62271-100 «Высоковольтные комплектные распределительные устройства. Часть 100. Высоковольтные автоматические выключатели переменного тока»;

- ГОСТ IEC 62271-102 «Высоковольтное комплектное распределительное устройство. Часть 102. Разъединители и грозовые переключатели переменного тока»;

- ГОСТ IEC 62271-200 «Высоковольтные комплектные устройства распределения и управления. Часть 200. Комплектные устройства распределения и управления переменного тока в металлической оболочке на номинальные напряжения от 1 кВ до 52 кВ».

- ГОСТ «Электроэнергетические системы. Информационный обмен. Общая модель данных. Основные положения (тема RU.1.465-2024)».

3. Техническое регулирование

В рамках реализации Технического регламента ЕАЭС 048/2019:

в марте 2025 года принято участие в совещании ЕАЭС, по итогам которого принято решение о переносе срока вступления регламента в силу на сентябрь 2028 года;

в ноябре 2025 года принято участие в международной конференции по вопросам технического регулирования энергоэффективности;

3) в декабре 2025 года проведено рабочее совещание с Ассоциацией европейского бизнеса.

4. Экспертный совет по повышению энергоэффективности жилищного фонда

В декабре 2025 года на базе Общества создан Экспертный совет по повышению энергоэффективности жилищного фонда.

Основные задачи:

- выработка консолидированных предложений по повышению энергоэффективности многоквартирных жилых домов;

- обеспечение диалога между государственными органами, финансовыми институтами и другими заинтересованными сторонами.

В состав Экспертного совета вошли 26 экспертов, представляющих государственные органы, организации, финансовые институты, НПО и международные организации

Международное сотрудничество

По итогам 2025 года Институт заключил четыре меморандума о сотрудничестве и один договор с международными партнёрами.

Договор со стратегическим партнёром - Германское общество по международному сотрудничеству (GIZ)

7 августа 2025 года между Институтом и GIZ заключен Договор местного гранта в рамках реализации проекта «Информационная кампания по повышению осведомлённости населения по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности в жилищном секторе».

В рамках данного соглашения планируется:

1. Проведение социологического опроса целевой группы по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности в Казахстане;
2. Разработка серии краткометражных видеороликов на русском языке продолжительностью от 10 до 15 секунд с профессиональным переводом на государственный язык включая сценарий;
3. Изготовление кей-вижуала (дизайна) для ситибордов/билбордов/ баннеров об экономии энергоресурсов для дальнейшей демонстрации в городах Астана, Алматы и Кокшетау;
4. Разработка электронной тематической брошюры (книги, инструкция, учебное пособие) «Основы энергосбережения в МЖД»;
5. Создание учебного пособия по энергосбережению и энергоэффективности;
6. Создание единого тренинг-центра на базу EEDI;
7. Съемка информационных подкастов по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности и их ротация в социальных сетях и на онлайн платформах.

Срок реализации Проекта с августа 2025 года по 2026 год.

9 июля 2025 года Институт подписал меморандум с российской компанией - **ООО «ЭК «Энерком»**, разработчиком и исполнителем инженерных решений, специализирующейся на проведении инженерных изысканий и инженерно-технического проектирования, управлении проектами строительства, строительном контроле, авторском надзоре и техническом консультировании в области инженерных и строительных работ.

Также 10 июля 2025 года Институт подписал меморандум с бизнес консалтинговой структурой **«Huahe International»** - китайской компанией, специализирующейся на международном инвестиционном сотрудничестве,

сопровождении инфраструктурных проектов, привлечении финансирования и развитии деловых связей между Китаем и зарубежными партнёрами.

15 июля 2025 года Институт подписал меморандум с британской компанией - **«SMG Global Support Limited»** специализирующейся на подборе персонала и IT-рекрутменте в области финансовых услуг и торговых технологических платформ, включая специализированный подбор специалистов для работы с системами Murex, Calypso, Openlink и другими сложными трейдинговыми приложениями, а также предоставлении консультационных услуг по трудоустройству и временному/постоянному найму в сфере информационных технологий и финансового сектора.

15 октября 2025 года Институт заключил меморандум с китайской компанией - «**Гуйчжоуский научно-исследовательский и проектный институт архитектуры и строительства**», основной сферой деятельности которой являются электроэнергетика и высокие технологии, а также научно-исследовательские и проектные работы в области архитектуры и строительства.

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1 О выполнении операционных и финансовых показателей деятельности

Доходы Общества за 2025 год составили 746 622 тыс. тенге, в том числе: доходы от основной деятельности – 674 133 тыс. тенге. Общая сумма расходов за 2025 год составила 718 337 тыс. тенге. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг – 523 019 тыс. тенге, административные расходы – 190 835 тыс. тенге и прочие расходы – 4 483 тыс. тенге.

Основными статьями затрат Общества являются затраты на оплату труда, аренду помещений, налоги и другие расходы.

Уставный капитал Общества составляет 69 069 тыс. тенге.

Собственный капитал Общества на 31.12.2025 года составил 532 582 тыс. тенге.

(тыс. тенге)

Наименование	Факт за 2024 года	План за 2025 года	Факт за 2025 года
Доходы, в том числе:	**723 419**	**768 806**	**746 622**
от бюджетной программы	666 351	674 133	674 133
от уставной деятельности	0	0	0
Прочее	57 068	69 306	68 442
Расходы, в том числе:	**708 971**	**765 861**	**718 337**
себестоимость реализованной товаров, работ и услуг	503 587	522 691	523 019
административные расходы	168 194	183 604	190 835
прочее	37 190	59 566	4 483
Прибыль до налогообложения	**14 448**	**2 945**	**28 285**
Расходы по КПН	**1 936**	**589**	**- 12 933**
Итоговая прибыль (убыток) за период	**16 384**	**2 356**	**15 352**

Согласно приказа Единственного акционера от «16» июня 2026 года № 86-н утвержден следующий порядок распределения чистого дохода Общества в сумме 15 352 407 тенге, полученного по итогам 2025 года

1) - 70% от чистого дохода, составляющего 10 746 685 тенге направить на выплату дивидендов на государственный пакет акций Общества в доход республиканского бюджета.

2) – сумму в размере 4 605 722 (четыре миллиона шестьсот пять тысяч семьсот двадцать два) тенге, составляющую 30 (тридцать) процентов от суммы чистого дохода направить на развитие Общества.

Размер дивиденда по итогам 2025 года на одну простую акцию Общества составляет 15 (пятнадцать) тенге 56 (пятьдесят шесть) тиын (10 746 685/690 690 шт).

3.2 Об основных существенных корпоративных событиях и достижениях

Существенными корпоративными событиями принято называть совершение Обществом ряда событий, которые могут привести к фундаментальным корпоративным изменениям, в том числе к изменению прав акционеров.

В отчетном году осуществлены следующие корпоративные события:

1) утверждена годовая финансовая отчетность АО «ИРЭЭК» за 2025 год и порядок распределения чистого дохода (приказ Единственного акционера от 16 июня 2026 года №86-н);

2) осуществлена выплата дивидендов на государственный пакет акций (платежное поручение №190000318 от 19 июня 2026 года);

3) утверждено ежегодное уточнение Плана развития АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» на 2026 год (Решение Совета директоров от 22 декабря 2025 года протокол СД № 14).

3.3 О существенных сделках и обязательствах со связанными сторонами.

Связанные стороны Общества представлены Единственным акционером Общества и ключевым управленческим персоналом.

В 2025 году были оказаны услуги в полном объеме на сумму 755 029,0 тыс. тенге с НДС.

(тыс. тенге)

Связанная сторона	Описание предмета договора	2025 год	2024 год
РГУ «Комитет промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан»	Услуги: по обеспечению развития рынка энергосервисных услуг	454 766	381 287
	Услуги по формированию и ведению Государственного энергетического реестра	300 263	365 026
Итого		**755 029**	**746 313**

Вознаграждения ключевому управленческому персоналу

Ключевой управленческий персонал Общества состоит из членов Правления и членов Совета Директоров. Сумма вознаграждений ключевому, управленческому персоналу за 2025 год 59 335 тыс. тенге

(тыс. тенге)

Наименование	2025 год	2024 год
Ключевой управленческий персонал	59 335	70 983
Выплаченная сумма вознаграждений	**59 335**	**70 983**

4. ЦЕЛИ И ПЛАНЫ НА БУДУЩИЕ ПЕРИОДЫ

Основной целью деятельности Общества является оказание содействия в реализации политики энергосбережения и повышения энергоэффективности.

В соответствии с Концепцией по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике» определены цели по снижению энергоемкости валового внутреннего продукта не менее чем на 30% к 2030 году и в 2 раза к 2050 году *(от уровня 2008 года)*.

Указом Президента Республики Казахстан от 10 июня 2024 года № 568 в

Концепцию по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике» были внесены изменения в том числе в части сферы энергосбережения и повышения энергоэффективности. Таким образом были определены новые целевые индикаторы по снижению энергоемкости ВВП страны на 15% к 2030 году, на 25% к 2040 году и на 50% к 2050 году от уровня 2021 года.

В целом по итогам 2024 года снижение энергоемкости ВВП (от уровня 2021 года) составило 5%. Данные по итогам 2025 года будут опубликованы БНС в 3 квартале 2026 года.

Планы на 2026 год

Внутренняя политика

В целях развития Общества планируется произвести автоматизацию внутренних процессов, оптимизацию расходов и внедрение проектного управления. Для повышения качества работы сотрудников, материального стимулирования и привлекательности условий труда Обществом предусматривается курсы повышения квалификации и улучшение социального пакета.

Нормативно-правовая деятельность

В 2026 г. будет продолжена работа по внесению изменений и дополнений в рамках 2-х законопроектов - «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности» и «О внесении изменений и дополнений в Кодекс РК об административных правонарушениях по вопросам энергосбережения и повышения энергоэффективности», инициированных депутатами Мажилиса Парламента РК, (далее - законопроекты).

Законопроектами предусматриваются следующие направления:

1) совершенствование государственного регулирования в сфере энергосбережения;

2) меры господдержки в сфере энергосбережения;

3) привлечение инвестиций;

4) усиление административной ответственности.

Цифровизация

В рамках Национального проекта «Модернизация энергетического и коммунального секторов» начата работа по трансформации Автоматизированной информационной системы «Государственный энергетический реестр» в Единую информационную систему энергосбережения и энергоэффективности *(далее - ЕИС)*.

Цель ЕИС – обеспечить эффективный, автоматизированный и прозрачный процесс сбора, обработки и анализа данных, способствуя устойчивому развитию энергетического сектора Казахстана.

ЕИС будет состоять из центрального ядра и отраслевых модулей, которые будут подключены друг к другу для быстрого обмена данных. Планируется получать данные не только от субъектов, но от первоисточников посредством интеграционных взаимодействий с внешними информационными системами, такие как Государственная база данных юридических лиц, Смарт Турмыс, EnergyTech, WaterTech и другие. Полученная информация от систем максимально исключит человеческий фактор и дублирование данных. Эталонные данные предоставят буст в создании единого механизма мониторинга и верификации результатов энергосбережения. Системы EnergyTech и WaterTech будут вести

учет и формировать данные о потреблении энергии и воды. Объединение в единый механизм позволит объективно подтверждать фактическую экономию энергии, исключать формальный подход и обеспечивать прозрачность результатов энергосберегающих мероприятий.

Международное сотрудничество

Институтом сформирована устойчивая система взаимодействия с ключевыми международными партнерами (JICA, GIZ, dena, Шнайдер Электрик и др), а также прорабатывается подключение к Energy Efficiency Hub (IEA).

В 2026 г. по линии JICA ожидается завершение 2 годичного проекта, в рамках которого обеспечен переход к практической реализации: инструменты финансирования (супер-ЭСКО/СКМ, сотрудничество с корпорацией Azbil и Центром энергосбережения Японии (ECCJ); формируются предложения по НПА, программе энергоменеджмента, дорожной карте ZEB/ZEH, параллельно готовится II этап (подготовка тренеров, лаборатории, пилоты).

По линии GIZ реализуется проект по информационной кампании. В рамках проекта обеспечено взаимодействие с акиматами, вузами, размещение кей-вижуала (видеороликов, билбордов, ситибордов, учебных пособий), проведение обучающих мероприятий и медиасопровождение. Это позволит обеспечить вовлечение регионов и создать основу для масштабирования политики энергосбережения.

По линии dena подготовлена аналитика по механизму CBAM, и запланирована разработка методики по энергоаудиту, а также новое направление по энергоэффективности дата-центров.

Дополнительно прорабатываются следующие инициативы: по созданию Совета по энергоэффективности ОТГ, сотрудничеству с Schneider Electric (создание лабораторий в вузах), развитие программ с UNICEF/UNESCO (образование и поведенческие изменения), а также взаимодействие с OECD (аналитика и лучшие практики).

Участие Казахстана в работе Центра энергоэффективности прорабатывается через взаимодействие с рабочей группой TOP TEN (TTG), возглавляемой Китаем (Китайский национальный центр сертификации качества (CQC) и ЭСКО компаниями.

Финансовая деятельность

Осуществляется привлечение Международных финансовых организаций и грантов для реализации проектов в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности.

5.ОТЧЕТ ОКОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ.

5.1. Структура корпоративного управления.

Структура корпоративного управления Общества соответствует законодательству Республики Казахстан и четко определяет разделение полномочий органов Общества. Структура органов корпоративного управления Общества включает:

- высший орган – Единственный акционер;
- орган управления – Совет директоров;

• исполнительный орган – Правление.

Компетенции органов Общества и порядок принятия решений определены и закреплены в Уставе и внутренних документах Общества.

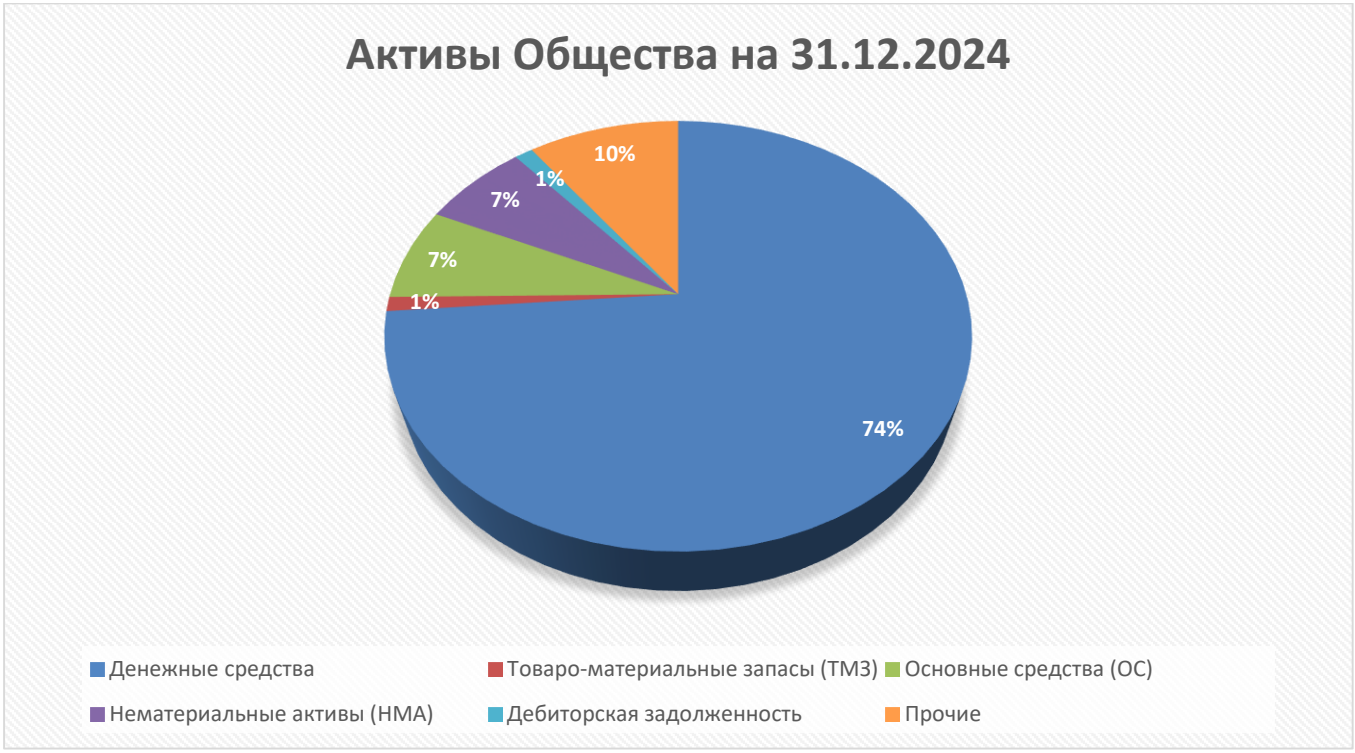
Рис 1: Структура корпоративного управления

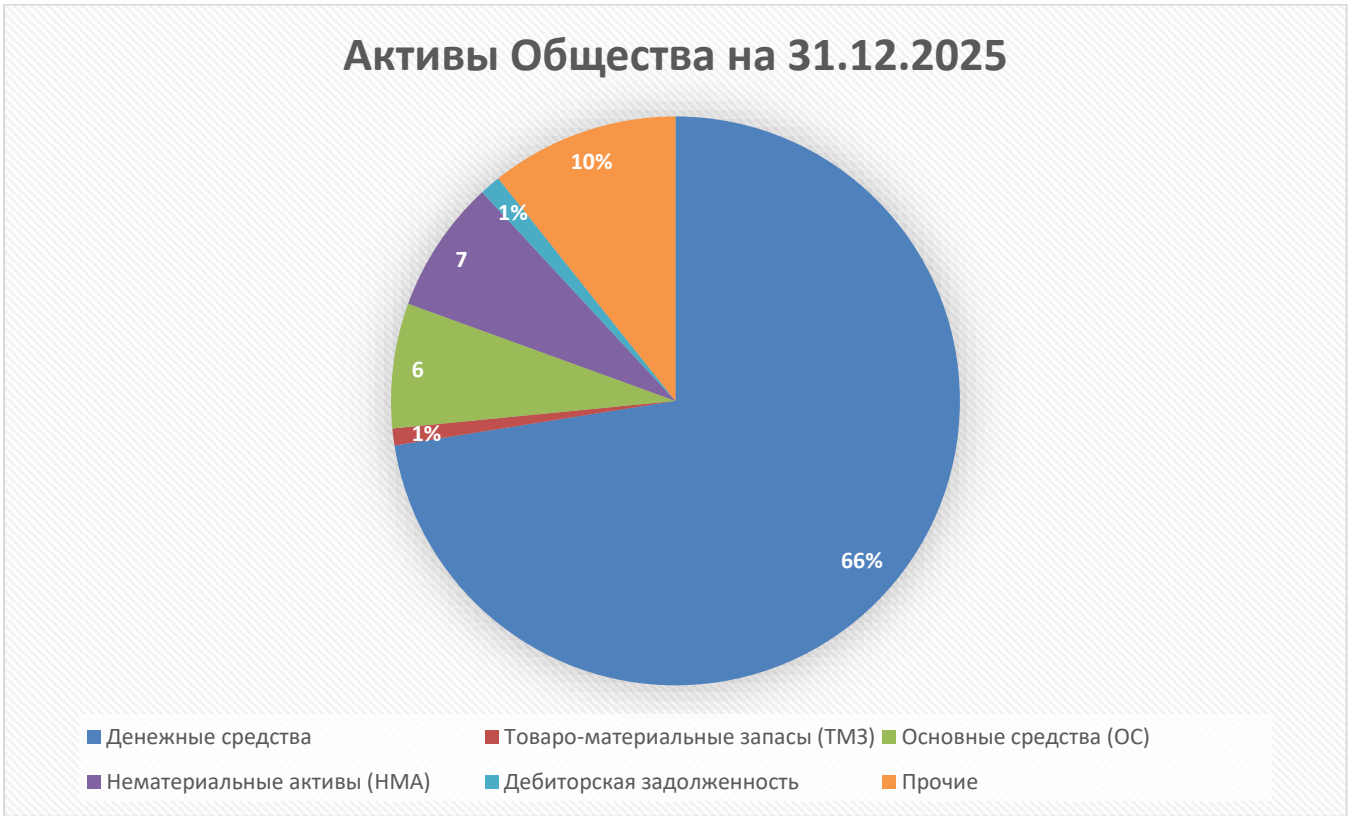


5.2 Структура активов

Активы Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 652 170 тыс. тенге.

	Наименование показателей	31.12.2024	31.12.2025
1	Денежные средства	528 802	472 766
2	Товарно-материальные запасы (ТМЗ)	7 665	6 272
3	Основные средства (ОС)	50 593	46 291
4	Нематериальные активы (НМА)	49 606	49 304
5	Дебиторская задолженность	8 589	7 729
6	Прочие	72 063	69 808
	итого Активов	**717 318**	**652 170**





5.3 Дивидендная политика

Дивидендная политика АО ««Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» основывается на соблюдении интересов Общества и Единственного акционера при определении размеров дивидендов, на повышении инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав Единственного

акционера, предусмотренных законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества и внутренними документами.

Общество стремится наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых дивидендов, исходя из размера полученного чистого дохода за год и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности АО «ИРЭЭК».

Основными условиями выплаты дивидендов являются: наличие у Общества чистого дохода за отчетный период, отсутствие ограничений на выплату дивидендов и решение Единственного акционера о выплате дивидендов.

Положение о дивидендной политике АО «ИРЭЭК» утверждено решением Единственного акционера АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» от 24.03.2016 за № 31. В соответствии с утвержденным Положением о дивидендной политике определен размер дивидендов по простым акциям от чистого дохода Общества.

В соответствии с пунктом 2 статьи 56 Бюджетного кодекса Республики Казахстан от 15 марта 2025 года №171-VIII.

Уполномоченные органы соответствующей отрасли и местные исполнительные органы, осуществляющие права владения и пользования государственным пакетом акций (долей участия в уставном капитале) субъекта квазигосударственного сектора, единственным акционером (участником) которых является государство, при проведении годовых общих собраний акционеров (участников) в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, принимают меры для направления не менее семидесяти процентов от суммы чистого дохода субъекта квазигосударственного сектора на выплату дивидендов (дохода), отраженного в годовой финансовой отчетности, а в случае наличия дочерней организации (дочерних организаций) – в консолидированной годовой финансовой отчетности, и их своевременного перечисления.

На основании Приказа Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан за № 86-н от 16.06.2026 года утверждено решение о направлении части чистого дохода акционерного общества в размере 70 % от суммы чистого дохода, отраженного в годовой финансовой отчетности, направить на выплату дивидендов на государственный пакет акций Общества, в доход республиканского бюджета, а 30% от суммы чистого дохода направить на развитие Общества

ДИВИДЕНДЫ ПО ПРОСТЫМ АКЦИЯМ АО «ИРЭЭК»

	2025 год	**2024 год**
Размер выплаченного дивиденда (тыс. тенге)	10 746	16 384
Итого	**10 746**	**16 384**

5.4 Система корпоративного управления

Система корпоративного управления Общества представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Общества, а также систему взаимоотношений между Единственным акционером, Советом директоров, исполнительным органом и другими заинтересованными сторонами в интересах Единственного акционера.

В 2025 году Обществом в соответствии с требованиями действующего законодательства Республики Казахстан проведена независимая диагностика корпоративного управления.

По результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной независимым консультантом — компанией ТОО «Rating agency «Rakurs» Обществу был присвоен рейтинг корпоративного управления 89%, что продемонстрировало соответствие системы корпоративного управления Компании во всех существенных аспектах большинству установленных критериев. Следующая очередная независимая диагностика корпоративного управления Общества должна быть проведена в 2028 году.

В целом совершенствование корпоративного управления в Обществе представляет собой непрерывный цикличный процесс, основной задачей которого является получение от независимой стороны рейтинга и соответствующих рекомендаций по улучшению.

Структура корпоративного управления Общества соответствует законодательству Республики Казахстан и четко определяет разделение полномочий органов Общества. Структура органов корпоративного управления Общества включает:

- высший орган – Единственный акционер;
- орган управления – Совет директоров;
- исполнительный орган – Правление.

Компетенции органов Общества и порядок принятия решений определены и закреплены в Уставе и внутренних документах Общества.

Рис 1: Структура корпоративного управления



Единственный акционер

Единственным акционером Общества является Правительство Республики Казахстан, интересы которого представляет Комитет государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. Государственным органом, осуществляющим право владения и пользования 100% государственным пакетом акций Общества является Комитет промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан.

Правительство Республики Казахстан участвует в управлении Обществом посредством реализации полномочий Единственного акционера, предусмотренных Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Законом Республики Казахстан «О государственном имуществе» и Уставом Общества, а также путем представительства в Совете директоров Общества.

Правительство Республики Казахстан предоставляет Обществу полную операционную самостоятельность и не допускает вмешательства со стороны Правительства и государственных органов в текущую деятельность Общества за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан.

Единственный акционер Общества имеет перечень задач, решения по которым должны приниматься непосредственно Единственным акционером. Обзор вопросов, относящийся к исключительной компетенции Единственного акционера, приведен ниже. Эти вопросы являются основополагающими для Общества и исключительным инструментом Единственного акционера в системе контроля и принятия ключевых решений корпоративного управления:

1) внесение изменений и (или) дополнений в Устав Общества или утверждение его в новой редакции;

2) изменение размера уставного капитала;

3) утверждение годовой финансовой отчетности и распределение чистого дохода общества за отчетный финансовый год;

4) принятие решения об участии общества в создании или деятельности иных юридических лиц путем передачи части или нескольких частей активов, в сумме составляющих двадцать пять и более процентов от всех принадлежащих обществу активов;

5) определение количественного состава, срока полномочий совета директоров, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий, а также определение размера и условий выплаты вознаграждений членам совета директоров;

6) определение срока полномочий и избрание Председателя Правления Общества, а также досрочное прекращение его полномочий;

7) принятие решения об увеличении количества объявленных акций Общества.

Полный перечень вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Единственного акционера отражен в Уставе Общества.

5.5. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Общества является органом управления, подотчетным Единственному акционеру, обеспечивающим стратегическое руководство и контроль за деятельностью Правления Общества.

Деятельность Совета директоров основывается на принципах эффективности и ответственности, максимального соблюдения и реализации интересов Единственного акционера и Общества, а также защиты прав Единственного акционера, ответственности за деятельность Общества. Совет директоров самостоятелен и независим при принятии решений и осуществлении любых действий в пределах своей компетенции согласно Закону «Об акционерных обществах» и Уставу. Совет директоров не вправе принимать решения по вопросам, которые в соответствии с законодательными актами Республики Казахстан и Уставом отнесены к исключительной компетенции Единственного акционера или Правления Общества, а также принимать решения, противоречащие решениям Единственного акционера.

Состав Совета директоров Общества формируется из лиц, предложенных (рекомендованных) к избранию в Совет директоров в качестве представителей Единственного акционера, физических лиц, не предложенных (не рекомендованных) к избранию в Совет директоров в качестве представителя Единственного акционера. Состав Совета директоров должен предусматривать баланс навыков, опыта и знаний их членов, в зависимости от отраслевой специфики деятельности Общества, масштабов деятельности Общества, позволяющий обеспечить принятие независимых, объективных и эффективных решений в интересах Общества и Единственного акционера.

Количественный состав Совета директоров определяется Единственным акционером. Состав Совета директоров устанавливается индивидуально с учетом масштабов деятельности, текущих задач, стратегии развития и/или плана развития и финансовых возможностей. В составе Совета директоров присутствуют и участвуют независимые директора.

Число членов Совета директоров составляет не менее трех человек. Не менее тридцати процентов от состава Совета директоров Общества должны быть независимыми директорами. Количество независимых директоров должно быть достаточным для обеспечения независимости принимаемых решений.

В работе Совета директоров существенная роль отведена независимым директорам. Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости, обладают достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния Единственного акционера, исполнительного органа и прочих заинтересованных сторон. Независимые директора активно участвуют в обсуждении вопросов, где возможен конфликт интересов. Придерживаясь лучших международных практик, Общество стремится к соответствию своих независимых директоров высоким стандартам и заявляет об отсутствии обстоятельств, которые могут негативно повлиять на независимость директора или показаться таковыми.

Состав Совета директоров

В течение 2025 года состав Совета директоров состоял из пяти человек.

19 февраля 2025 года Единственным акционером Общества принято решение (приказ председателя Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан №28-н Панбаева А.С. «О некоторых вопросах акционерного общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения»), в рамках которого:

• досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Жолмагамбетова Турара Бибитовича и Бердалиевой Гульзат Кыстаубаевны;

• избраны членами Совета директоров Общества Төребек Ғалымжан Нурланұлы и Есен Қазыбек Маликулы.

19 марта 2025 года Совет директоров Общества в соответствии со статьей 56 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» избрал Председателем Совета директоров Токаева Жаксылык Алтынханулы (протокол очного заседания Совета директоров Общества №9).

8 апреля 2025 года Единственным акционером Общества принято решение (приказ председателя Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан №46-н Панбаева А.С. «О некоторых вопросах акционерного общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения») о досрочном прекращении полномочий члена Совета директоров Общества Омарбекова Толегена Базаровича.

Состав Совета директоров Общества по состоянию на 1 января 2025 года:

Жолмагамбетов Турар Бибитович	Председатель Совета директоров, Заместитель председателя Комитета промышленности
Бердалиева Гульзат Кыстаубаевна	Член Совета директоров, главный эксперт управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан
Махамбетов Сакен Аралбаевич	Член Совета директоров, Независимый директор
Токаев Жаксылык Алтынханулы	Член Совета директоров, Независимый директор
Омарбеков Толеген Базарович	Член Совета директоров, Председатель Правления Общества

Жолмагамбетов Турар Бибитович – представитель интересов государства, Председатель Совета директоров Общества в период с 29 июля 2022 года по 19 февраля 2025 года. На момент исполнения полномочий занимал должность заместителя председателя Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан.

Образование:

Окончил Казахский национальный педагогический университет имени Абая по специальности «Государственное и местное управление». Получил

степень магистра экономики и бизнеса в Казахском экономическом университете имени Т. Рыскулова.

Трудовая деятельность. Имеет управленческой опыт работы в отрасли в квазигосударственном секторе:

с 2015 по 2019 год – директор Центра отраслевого анализа АО «Казахстанский институт развития индустрии».

с 2019 по 2020 год – заместитель председателя Правления АО «Казахстанский институт развития индустрии».

с 2020 по 2021 год – заместитель генерального директора по развитию ТОО «Кайнар-АКБ».

с 2022 года по 2025 год – заместитель председателя Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан.

Бердалиева Гульзат Кыстаубаевна - представитель интересов государства, член Совета директоров Общества с 24 марта 2022 года по 19 февраля 2025 года главный эксперт управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Образование:

Окончила Казахский национальный технический университет имени К.И. Сатпаева по специальности «Инженер-машиностроитель», а также Евразийский гуманитарный институт по специальности «Юриспруденция».

Трудовая деятельность:

Имеет многолетний опыт работы в качестве члена Советов директоров организаций с государственным участием, а также более 20 лет стажа государственной службы.

с 1996 года по декабрь 2024 года работала в Комитете государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Омарбеков Толеген Базарович – член Совета директоров Общества в период с 6 апреля 2023 года по 8 апреля 2025 года. На момент исполнения полномочий занимал должность Председателя Правления Общества,.

Образвание:

Окончил Карагандинский металлургический институт по специальности «Инженер», а также Карагандинский государственный университет имени Е.А. Букетова.

Трудовая деятельность:

с 2014 года – заместитель председателя Правления АО «Управляющая компания специальной экономической зоны «Парк инновационных технологий».

2015–2022 годы – руководитель аппарата и заместитель генерального директора Автономного кластерного фонда «Парк инновационных технологий» (Tech Garden).

с 2023 по 2025 года – председатель Правления АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)».

Төребек Ғалымжан Нурланұлы – представитель интересов государства, член Совета директоров Общества в период с 19 февраля 2025 года по 2 декабря 2025 года. На момент исполнения полномочий занимал должность заместителя председателя Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан.

Трудовая деятельность:

2016 год – октябрь 2018 года – инженер-электрик.

ноябрь 2018 года - октябрь 2019 года – делопроизводителем департамента научно-технологического развития Министерства оборонной и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

октябрь 2019 года - октябрь 2021 года – эксперт управления цветной металлургии и редких металлов Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан.

октябрь 2021 года - ноябрь 2021 года – главный эксперт управления цветной металлургии и редких металлов Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан.

декабрь 2022 года - декабрь 2025 года – руководитель управления цветной металлургии и редких металлов Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан.

Есен Қазыбек Маликулы – представитель интересов государства, член Совета директоров Общества с 19 февраля 2025 года главный эксперт управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Образование:

Окончил Казахский университет экономики, финансов и международной торговли.

Трудовая деятельность:

2016-2019 годы – эксперт управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

2019-2021 годы – главный эксперт управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

2021-2021 годы – руководитель управления по работе с государственными активами Департамента по работе с государственными активами и закупок Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан.

2021-2022 годы – главный эксперт управления продажи объектов республиканской собственности и постприватизационного контроля Комитета

государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

2022-2026 годы – главный эксперт управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Токаев Жаксылык Алтынханулы – независимый директор, член Совета директоров с 17 июля 2023 года по 18 марта 2025 года, Председатель Совета директоров с 19 марта 2025 года, эксперт по энергетике и климату, национальный координатор проекта Европейского союза SECCA «Устойчивые энергетические связи в Центральной Азии».

Образование:

Окончил Алматинский университет энергетики и связи по специальности «Инженер-энергетик», а также Казахский гуманитарный юридический университет по специальности «Юриспруденция».

Трудовая деятельность:

имеет более 11 лет опыта работы в сфере устойчивого развития и энергосбережения.

Работал в структурах Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан, где занимался вопросами энергосбережения и повышения энергоэффективности в различных секторах экономики.

Работал в структурах Министерства экологии и природных ресурсов Республики Казахстан, где курировал вопросы внедрения «зеленых» технологий, регулирования выбросов парниковых газов и обращения с отходами.

Имеет практический опыт в реализации проектов и программ по всем указанных направлениям. Является экспертом по устойчивой энергетике, включая вопросы возобновляемых источников энергии, также имеет большой опыт работы с международными финансовыми институтами и организациями в качестве национального и международного эксперта.

Махамбетов Сакен Аралбаевич – независимый директор, член Совета директоров с 17 июля 2023 года, председатель ОИПЮЛ «Ассоциация субъектов управления сервиса и энергосервиса в жилищной сфере «Шанырак».

Образование:

В 2003 году закончил Казахский Гуманитарно-юридический институт.

Трудовая деятельность:

С 2017 года Махамбетов С.А. работал в различных организациях в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Занимал руководящие должности в профессиональных обществах и объединениях юридических лиц, являлся членом экспертных групп в Мажилисе Парламента Республики Казахстан по внесению изменений и дополнений в законодательные акты РК по вопросам жилищной политики.

В настоящее время является Председателем ОИПЮЛ «Ассоциация субъектов управления сервиса и энергосервиса в жилищной сфере «Шанырак».

Калдыбайулы Ильяс – представитель интересов государства, член Совета директоров Общества в период с 2 декабря 2025 года. Руководитель управления энергосбережения и повышения энергоэффективности Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства РК.

Образоание:

Выпускник Алматинского государственного колледжа энергетики и электронных технологий по специальности «Электрооборудование электрических станций и сетей». Обладает академическими степенями бакалавра и магистра по направлению «Электроэнергетика» (Алматинский университет энергетики и связи, Казахский национальный аграрный университет).

Трудовая деятельность:

2018 - февраль 2021 года – руководитель ТОО «OlzhaEnergo».

июль 2021 - март 2022 года – главный специалист группы гражданской обороны Управления по чрезвычайным ситуациям района «Байқоңыр» г.Нур-Султан.

2022 год – помощник секретаря партии «Аманат».

2023 - 2025 годы – эксперт, главный эксперт Управления энергосбережения и повышения энергоэффективности Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства РК.

с 2026 года - руководитель Управления энергосбережения и повышения энергоэффективности Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства РК.

Абаканов Елдос Нурболович – член Совета директоров с 14 мая 2025 года, председатель Правления Общества.

Образование:

Окончил Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилёва по специальности «Строительство» (степень бакалавра), а затем получил степень магистра по специальности «Производство строительных материалов, конструкций и изделий».

Трудовая деятельность:

2007 год – специалист по взаимодействию с государственными органами и общественными организациями в Центре молодежной политики ЕНУ им. Л.Н. Гумилёва.

2009 год – работал помощником оценщика в строительной компании.

2011 год – ведущий инженер производственно-технического управления в РГП «Казгидромет».

2012 год – главный менеджер в АО «Казахстанский центр модернизации и развития ЖКХ».

2015 год – руководитель проекта в Коалиции за зелёную экономику и развитие G-Global.

2016 год - председателя Правления Общественной палаты по энергоэффективности и ресурсосбережению Республики Казахстан.

2021 по 2023 годы – депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан VII созыва от партии «АМАНАТ» (Комитете по экологии и природопользованию).

с апреля 2023 года по март 2025 года – заместитель Председателя Правления Общества.

с апреля 2025 года – Председатель Правления Общества.

2 декабря 2025 года Единственным акционером Общества принято решение (приказ председателя Комитета промышленности Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан №136-н Панбаева А.С. «О некоторых вопросах акционерного общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения»), в рамках которого:

• досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Төребек Ғалымжан Нурланұлы;

• избран членом Совета директоров Общества Калдыбайулы Ильяс.

Состав Совета директоров Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года:

Токаев Жаксылык Алтынханулы	**Председатель Совета директоров, Независимый директор**
Калдыбайулы Ильяс	**член Совета директоров, Заместитель председателя Комитета промышленности**
Есен Қазыбек Маликулы	Член Совета директоров, главный эксперт управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан
Махамбетов Сакен Аралбаевич	Член Совета директоров, Независимый директор
Абаканов Елдос Нурболович	Член Совета директоров, Председатель Правления Общества

Информация о заседаниях Совета директоров

В 2025 году проведено 7 очных заседаний Совета директоров, в числе наиболее важных принятых решений:

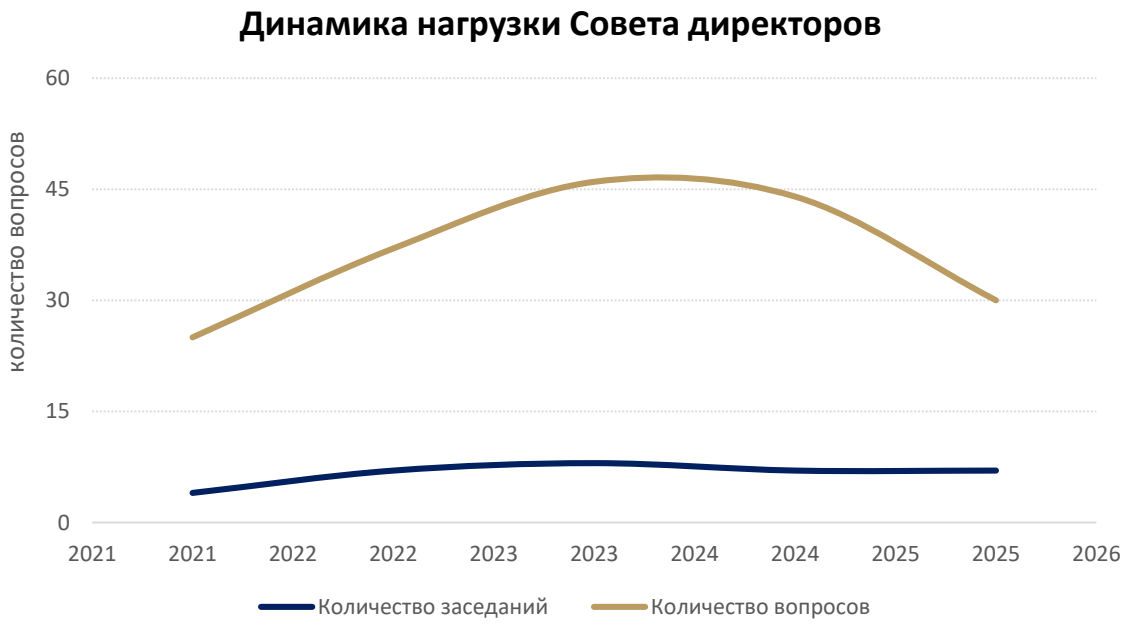
1. Об участии Общества в проекте, финансируемом за счёт грантовых средств Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.
2. О предварительном утверждении годовой финансовой отчетности Общества за 2024 год.
3. О порядке распределения чистого дохода за 2024 год, выплате дивидендов по простым акциям и размере дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества.
4. Об утверждении Отчета по исполнению Плана развития Общества за 2024 год.
5. Об утверждении ежегодного уточнения Плана развития Общества на 2026 год.

В 2025 году проведены заседания Совета директоров исключительно в очной форме, что свидетельствует о регулярном осуществлении Советом директоров своих функций по стратегическому руководству и контролю за деятельностью Общества. Отсутствие заочных заседаний способствовало более активному участию членов Совета директоров в обсуждении вопросов повестки дня, обмену мнениями и выработке коллегиальных решений.

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Количество заседаний	4 (очно)	7 (6 очно/ 1 заочно)	8 (очно)	7 (6 очно / 1 заочно)	7 (очно)
Количество вопросов	25	37	46	44	30

Количество проведенных заседаний соответствует общепринятой международной практике корпоративного управления, согласно которой Советы директоров, как правило, проводят от 4 до 10 заседаний в год.

Сохранение количества заседаний на уровне предыдущего года при оптимизации повестки позволило уделять больше времени рассмотрению каждого вопроса и сосредоточить внимание на наиболее значимых вопросах стратегического, финансового и корпоративного характера. Такой подход соответствует лучшим практикам корпоративного управления и принципам ОЭСР, предусматривающим активную роль Совета директоров в стратегическом руководстве, надзоре за деятельностью Общества и принятии обоснованных решений на основе всестороннего обсуждения рассматриваемых вопросов и согласуется с рекомендациями ОЭСР о необходимости обеспечения возможности членам Совета директоров уделять достаточное время исполнению своих обязанностей.



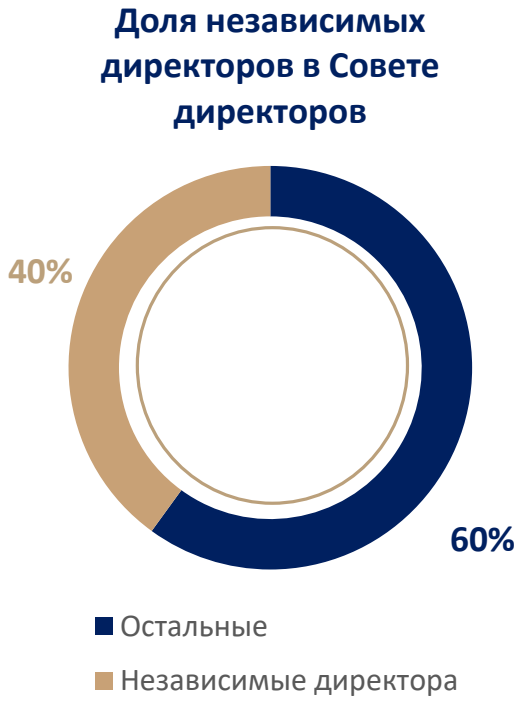
Анализ динамики нагрузки Совета директоров за 2021–2025 годы показывает, что при сохранении высокого и стабильного уровня активности

Совета директоров нагрузка по рассматриваемым вопросам стала более управляемой. Такой подход позволяет уделять больше времени качеству рассмотрения каждого вопроса, повышает полноту рассмотрения вопросов и способствует принятию более обоснованных и эффективных решений.

Статистика посещаемости заседаний Совета директоров в 2025 году

Член Совета директоров	Количество заседаний в период полномочий	Участие	%
Жолмагамбетов Т.Б	1	1	100%
Бердалиева Г.К.	1	0	0%
Омарбеков Т.Б.	2	1	50%
Төребек Ғ.Н.	5	4	80%

Член Совета директоров	Количество заседаний в период полномочий	Участие	%
Есен Қ.М.	6	5	83,3%
Токаев Ж.А.	7	7	100%
Махамбетов С.А.	7	7	100%
Калдыбайулы И.	1	1	100%
Абаканов Е.Н.	4	4	100%





Политика вознаграждения членов Совета директоров

В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и Уставом Общества размер вознаграждения независимых директоров определяется Единственным акционером. Вознаграждение независимых директоров носит фиксированный характер и выплачивается на

основании решения Единственного акционера. Независимым директорам также компенсируются документально подтвержденные расходы, связанные с участием в заседаниях и исполнением обязанностей в составе Совета директоров.

Порядок выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров установлен внутренними документами Общества. Подход к вознаграждению учитывает статус членов Совета директоров, при этом членам Совета директоров, являющимся государственными служащими, вознаграждение не выплачивается в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

Размер вознаграждения членов Совета директоров за 2025 год составил 980 тыс. тенге.

5.6 Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Кодекс корпоративного управления Общества утвержден решением Единственного акционера от 28 августа 2019 года (приказ №87) (далее – Кодекс корпоративного управления). Кодекс корпоративного управления является сводом правил и рекомендаций, которым следует Общество в процессе своей деятельности для обеспечения высокого уровня корпоративного управления в отношениях внутри Общества и с другими участниками рынка.

Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, обеспечения транспарентности и подотчетности, укрепления его репутации и снижения затрат на привлечение ими капитала. Система корпоративного управления предусматривает четкое разграничение полномочий и ответственности между органами, должностными лицами и работниками Общества.

Корпоративное управление Общества строится на основах справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Эффективная структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Общества лиц и способствует успешной деятельности Общества.

Основными принципами Кодекса корпоративного управления являются:

принцип разграничения полномочий;

принцип защиты прав и интересов Единственного акционера;

принцип эффективного управления Обществом Советом директоров и Правлением;

принцип устойчивого развития;

принцип управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита;

принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;

принципы прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

Принципы корпоративного управления, изложенные в Кодексе корпоративного управления, направлены на создание доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением Обществом, и являются основой всех правил и рекомендаций, содержащихся в Кодексе корпоративного управления.

№ пп.	Принципы и положения Кодекса корпоративного управления Общества	Соблюдается/частично соблюдается / не соблюдается	Мероприятия, выполненные для реализации принципов и положений Кодекса корпоративного управления
1	Принцип разграничения полномочий	Соблюдается	Система корпоративного управления Общества предусматривает четкое разграничение полномочий и ответственности между органами Общества, обеспечивающих системность и последовательность процессов корпоративного управления. Деятельность Единственного акционера, Совета директоров, Правления Общества, а также распределение полномочий между Единственным акционером, Советом директоров и Правлением Общества оптимально и в полной мере отражено и регламентировано Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Законом Республики Казахстан «О государственном имуществе», Уставом Общества, положением о Совете директоров Общества, и иными внутренними документами Общества. Единственный акционер Общества предоставляет Обществу полную операционную самостоятельность и не вмешивается в операционную (текущую) деятельность Общества.
2	Принцип защиты прав и интересов акционеров	Соблюдается	Корпоративное управление в Обществе должно основываться на обеспечении защиты, уважении прав и законных интересов акционеров и должно быть направлено на способствование эффективной деятельности Общества, в том числе росту долгосрочной стоимости Общества, поддержанию их финансовой стабильности и прибыльности. Общество доводит до сведения Единственного акционера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном Уставом и внутренними документами.
3	Принцип эффективного управления Обществом советом директоров и правлением	Соблюдается	Совет директоров является органом управления, подотчетным единственному акционеру, обеспечивающим стратегическое руководство организацией и контроль за деятельностью Правления. Состав Совета директоров сформирован из числа представителей Единственного акционера, председателя Правления Общества, независимых директоров. Двое из пяти членов Совета директоров являются независимыми директорами. Деятельность исполнительного органа подлежит мониторингу со стороны Совета директоров, который использует механизмы установления ключевых показателей эффективности и применяет систему мотивации.
4	Принцип устойчивого развития	Соблюдается	Общество осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество для обеспечения устойчивого развития в долгосрочном периоде, соблюдая баланс интересов заинтересованных сторон. Подход ответственного, продуманного и рационального взаимодействия с заинтересованными сторонами способствует устойчивому развитию Общества. Принципами в области устойчивого развития являются открытость, подотчетность, прозрачность, этичное поведение, соблюдение интересов заинтересованных сторон, законность,

			соблюдение прав человека, нетерпимость к коррупции, недопустимость конфликта интересов. В целом данные принципы применяются и соблюдаются Обществом.
5	принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит	Соблюдается	В Обществе существует утвержденная Советом директоров структура, четко определяющая участников корпоративной системы управления рисками. Структура предусматривает наличие лица, подотчетного напрямую Председателю Правления Общества. В Обществе утверждена Политика управления рисками (решение Совета директоров от 16.06.2021г., протокол №1), Руководство по управлению рисками (решение Совета директоров от 15.02.2016г., протокол №1). В Обществе утверждена Политика по управлению рисками, которая определяет организационную структуру управления рисками, роли и обязанности органов, комитетов и структурных подразделений: Единственного акционера, Совета директоров, Правления, Инвестиционного комитета, Службы анализа и управления рисками, Службы внутреннего аудита и структурных подразделений. В Обществе, деятельность по предоставлению Совету директоров независимых консультаций, направленных на совершенствование деятельности Общества осуществляется внутренним аудитором. Внутренний аудит помогает Обществу достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. Советом директоров Общества ежегодно утверждается Годовой аудиторский план внутреннего аудитора, основанный на риск-ориентированном подходе. Результаты каждой аудиторской проверки рассматриваются и обсуждаются на заседании Правления Общества. Ежеквартально на рассмотрение Совета директоров выносятся результаты аудиторских заданий, ключевые обнаружения, соответствующие рекомендации и планы корректирующих действий, принятые Правлением Общества. Основными задачами внутреннего аудитора являются проведение анализа и оценки: • надежности и эффективности системы внутреннего контроля; • надежности и эффективности системы управления рисками; • совершенствования процесса корпоративного управления Общества; • достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и надежности финансовой отчетности и другой информации Общества; • соблюдения требований законодательства Республики Казахстан;
6	принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов	Соблюдается	Общество действует в строгом соответствии с законодательством Республики Казахстан, общепринятыми принципами деловой этики и внутренними документами Общества. Отношения между Единственным акционером, членами Совета директоров и Правления Общества строятся на взаимном доверии, уважении, подотчетности и контроле.

			В Обществе действует Кодекс деловой этики. В соответствии с Кодексом деловой этики работники Общества принимают на себя обязательство о соблюдении норм Кодекса. Соблюдение принципов деловой этики и оптимальное регулирование споров по нарушению положений Кодекса деловой этики Общества возлагаются на антикоррупционного комплаенс-офицера Общества. В задачи антикоррупционного комплаенс-офицера входит сбор сведений, жалоб и иных обращений от физических и юридических лиц на действия (бездействие) должностных лиц и работников Общества, обеспечение их рассмотрения, а также организация рассмотрения возникающих споров по применению деловой этики, урегулирования конфликта интересов. Все работники Общества, клиенты, партнеры и иные заинтересованные лица вправе обратиться к антикоррупционному комплаенс-офицеру. При невозможности разрешения корпоративных конфликтов в Обществе путем переговоров или иных альтернативных способов разрешения корпоративных конфликтов, они подлежат разрешению в соответствии с законодательством Республики Казахстан. За 2025 год жалоб и обращений по вопросам нарушения деловой этики, норм трудового законодательства в Обществе к антикоррупционному комплаенс-офицеру не поступало.
7	принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества	Соблюдается	В целях совершенствования системы корпоративного управления Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, корпоративных событиях и иной информации, согласно передовой практике корпоративного управления, согласно действующему законодательству Республики Казахстан. Данная информация публикуется на официальном интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности: www.dfo.kz и/или на корпоративном сайте Общества: www.eedi.kz. Все мероприятия и значимые корпоративные события Общества сопровождаются выпуском пресс-релизов и информационных сообщений. В ходе раскрытия информации Общество учитывает, что информация, составляющая коммерческую, служебную и иную охраняемую законодательством Республики Казахстан, должна быть защищена. Условия доступа к такой информации определяются Обществом с учетом необходимости соблюдения баланса между открытостью и прозрачностью деятельности компании и направленностью на исключение ущерба ее интересам. Все работники Общества принимают на себя письменные обязательства по неразглашению информации, содержащей коммерческую тайну, и другой конфиденциальной информации.

5.7 Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей деятельностью в целях выполнения задач и реализации Плана развития Общества. Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного акционера и полностью подотчетна решениям Единственного акционера и Совета директоров.

По состоянию на 31.12.2025 года Правление АО «ИРЭЭК» состоит из 4 членов:

Председатель Правления	Абаканов Елдос Нурболович
Заместители Председателя Правления	Курманбаев Дархан Рахымтаевич
	Инаханова Сауле Толеухановна
Управляющий директор	Байсугурова Мира Сарсембиевна

Председатель Правления является руководителем Исполнительного органа АО «ИРЭЭК» и несет ответственность за выполнение решений Единственного акционера и Совета директоров Общества.

Состав Правления (по состоянию на 31.12.2025 года)

Абаканов Елдос Нурболович

Дата рождения: 7 августа 1988 года

Гражданство: Республика Казахстан

Дата избрания в состав Правления АО «ИРЭЭ (К)»: 18 апреля 2023 года

Статус: Член Совета директоров, Заместитель председателя Правления АО «ИРЭЭ (К)»

Образование: высшее

- Евразийский Национальный Университет им. Л.Н.Гумилева (2010г.). *Бакалавр строительства*
- Евразийский Национальный Университет им. Л.Н.Гумилева (2011г.). *Магистр по специальности «Производственные сроительные материалы, изделия и конструкции»*
- Евразийский Национальный Университет им. Л.Н.Гумилева (2020г.). *Магистр естественных наук*

Место работы и занимаемые должности в организациях за последние семь лет:

- 05.2016 – 01.2021 Председатель Правления ОЮЛ «Общественная палата энергоэффективности и ресурсосбережения РК;
- 02.2018 – 01.2019 Заместитель председателя Правления, ОЮЛ «Ассоциация экологических организации Казахстана»;
- 01.2021 – 01.2023 Депутат Мажлиса Парламента РК;
- 04.2023 – по наст.время, Заместитель председателя Правления АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

Курманбаев Дархан Рахымтаевич

Дата рождения: 6 ноября 1990 года

Гражданство: Республика Казахстан

Дата избрания в состав Правления АО «ИРЭЭК»: декабрь 2019 года
Статус: Член Правления, Заместитель Председателя Правления АО «ИРЭЭК»
Образование: высшее
•Евразийский Национальный Университет им. Л.Н. Гумилева: *менеджмент*
Место работы и занимаемые должности в организациях за последние семь лет:
•10.2014 - 01.2016 Главный менеджер Департамента энергосбережения и Государственного энергетического реестра АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»
•01.2016 - 07.2016 Главный менеджер Аналитического центра АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»
•07.2016 - 07.2017 Заместитель директора Центра сбора и обработки данных АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»
•07.2017 - 12.2019 Директор Центра управления проектами и развития государственно-частного партнерства АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»
•12.2019 по настоящее время Заместитель Председателя Правления АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

Инаханова Сауле Толеухановна
Дата рождения: 06 мая 1992 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата избрания в состав Правления АО «ИРЭЭ (К)»: 15 сентября 2025 года
Статус: Член Правления, Заместитель Председателя Правления АО «ИРЭЭК»
Образование: высшее

- Казахский государственный университет имени Аль-Фараби (2013г). *Бакалавр Материаловедение и технология новых материалов*

Место работы и занимаемые должности в организациях за последние семь лет:

- 04.2014 – 07.2014 Комитет по атомной энергии Министерства индустрии и новых технологий;
- 07.2014–10.2014 Департамент энергосбережения и энергоэффективности Министерства индустрии и новых технологий;
- 11.2014 – 09.2024 Комитет индустриального развития и промышленной безопасности Министерства по инвестициям и развитию;
- 09.2024 – 09.2025 Министерство транспорта РК;
- 09.2025 по настоящее время, Заместитель председателя Правления АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

Байсугурова Мира Сарсембиевна
Дата рождения: 23 февраля 1986 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата избрания в состав Правления АО «ИРЭЭК»: 13 сентября 2023 года

Статус: Член Правления, Управляющий директор АО «ИРЭЭК»

Образование: высшее

• Казахский институт правоведения и международных отношений: *Бакалавр юриспруденции*

•Юридическая академия «Фемида»: *Магистр юриспруденции*

Место работы и занимаемые должности в организациях за последние семь лет:

•11.2014 - 04.2023 Заместитель руководителя ГУ «Управление жилья акимата города Астаны»;

•09.2023 по настоящее время Управляющий директор АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

Деятельность Правления

Правление АО «ИРЭЭК» осуществляет руководство ежедневной деятельностью организации, обеспечивая ее соответствие Плану развития и решениям, принятым Единственным акционером и Советом директоров.

В 2025 году Правлением АО «ИРЭЭК» было проведено 26 очных заседания, на которых принято 59 решений Правления. Решений, принятых путем заочного голосования, не было.

За отчетный период Правлением были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам: рассмотрены и одобрены годовая финансовая отчетность и Аудиторский отчет Общества за 2024 год, корректировки в расчеты показателей финансово-хозяйственной деятельности, размещение временно свободных денежных средств Общества, проекты полугодовых уточнений Плана развития Общества на 2025 год, порядок распределения чистого дохода Общества и размер дивиденда в расчете на одну простую акцию, проекты Карт мотивационных КПД членов Правления с целевыми значениями на 2025 год, ежеквартальные отчеты Внутреннего аудитора, Антикоррупционного комплаенс-офицера, отчеты о деятельности Общества, оценка реализации Плана развития АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» за 2024 год, проект ежегодного уточнения Плана развития Общества на 2026 год и др.

Вознаграждение Правления

Условия и порядок вознаграждения членов Правления АО «ИРЭЭК» определены Положением о Правлении АО «ИРЭЭК», Правилами оплаты труда и премирования Председателя Правления, членов Правления, работников Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря и Антикоррупционного комплаенс-офицера АО «ИРЭЭК», а также Правилами оценки деятельности членов Правления АО «ИРЭЭК».

В соответствии с вышеуказанными документами Совет директоров определяет размер должностных окладов, условия оплаты труда и премирования Председателя и членов Правления.

Вознаграждение членам Правления АО «ИРЭЭК» выплачивается в зависимости от выполнения мотивационных ключевых показателей деятельности, утвержденных Советом директоров Общества и по результатам финансового года после утверждения в установленном порядке результатов производственно-финансовой

деятельности АО «ИРЭЭК» на основе аудированной финансовой отчетности. Основным условием для выплаты вознаграждения является наличие итоговой прибыли за отчётный год.

Вознаграждение по итогам работы за год не носит постоянного характера.

5.8. Внутренний аудит

В Обществе действует независимый Внутренний аудитор, который обеспечивает организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе, непосредственно подчиненный и подотчетный Совету директоров. Деятельность Внутреннего аудитора осуществляется в соответствии с Положением о Внутреннем аудиторе Общества и Годовым аудиторским планом АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)».

В своей деятельности Внутренний аудитор руководствуется принципами независимости, объективности, компетентности и профессионального отношения к работе, качественными стандартами и стандартами деятельности внутренних аудиторов, установленными Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита Института внутренних аудиторов.

Основные результаты деятельности Внутреннего аудитора за 2025 год:

• по результатам выполненных аудиторских заданий в 2025 году, Внутренним аудитором представлены соответствующие рекомендации по устранению выявленных несоответствий;

• на ежеквартальной основе осуществляется мониторинг исполнения выданных рекомендаций;

• не зафиксировано фактов, которые негативно влияли бы на независимость или индивидуальную объективность Внутреннего аудитора.

5.9. Комплаенс

Основной целью деятельности антикоррупционного комплаенс-офицера является обеспечение соблюдения Обществом и его работниками законодательства Республики Казахстан о противодействии коррупции, а также мониторинг за реализацией мероприятий по противодействию коррупции.

Антикоррупционный комплаенс-офицер осуществляет свои полномочия независимо от исполнительного органа, должностных лиц Общества, подотчетен Совету директоров и является независимым при обеспечении соблюдения требований законодательства Республики Казахстан о противодействии коррупции.

В Обществе разработаны и приняты следующие нормативно-правовые акты в сфере противодействия коррупции, внедрения специальных антикоррупционных процедур, закрепления стандартов антикоррупционного поведения:

1. Антикоррупционный стандарт Общества;
2. Кодекс деловой этики Общества;
3. Политика противодействия коррупции в Обществе;
4. Политика выявления и урегулирования конфликта интересов в Обществе;
5. Инструкция по противодействию коррупции для работников Общества;
6. Порядок информирования работниками Общества о фактах или возможных нарушениях антикоррупционного законодательства;

7. Положение об антикоррупционном комплаенс-офицере Общества.

Основными принципами антикоррупционного комплаенса в Обществе являются:

-заинтересованность руководства в эффективности антикоррупционного комплаенса;

-информационная открытость деятельности антикоррупционного комплаенс-офицера;

-независимость антикоррупционного комплаенс-офицера;

-непрерывность осуществления антикоррупционного комплаенса;

-совершенствование антикоррупционного комплаенса.

В целях бесперебойного функционирования каналов информирования работниками Института о фактах наличия или потенциальной возможности нарушения антикоррупционного законодательства в Обществе в фойе 6-го и 7-го этажей размещена информация о телефонах доверия (8-7172-916-596, 8-777-810-99-99) и Call-Центра Антикоррупционной службы Республики Казахстан (1424), а также об электронном адресе комплаенс-офицера (s.amanov@eedi.kz), куда можно обратиться с уведомлением о вышеуказанных нарушениях.

Сведения о каналах информирования размещены на официальном сайте Общества в разделе «Антикоррупционная политика». Мониторинг поступающей информации на указанные каналы осуществляется на постоянной основе комплаенс-офицером. Кроме того, в Обществе имеется специальный ящик для приема сообщений о нарушениях антикоррупционного законодательства.

В целях формирование высокой антикоррупционной культуры в 2025 году комплаенс-офицером проведено 4 учебных занятия для работников Общества на антикоррупционные темы. Также в рамках правового обучения в течение отчетного периода комплаенс-офицером постоянно проводилось консультирование работников Общества по тестовым вопросам обязательного онлайн-курса «Основы противодействия коррупции. Требования антикоррупционного законодательства», внедренного Антикоррупционной службой Республики Казахстан в ИС «Documentolog».

В результате проведенной разъяснительной работы в 2025 году 52 работника Общества успешно сдали онлайн-тесты на знание материалов указанного курса, получив именные сертификаты, подтверждающие факт прохождения данного обучения.

По итогам проведенного в период с 1 по 31 июля 2025 года в Обществе внутреннего анализа коррупционных рисков выявлено 2 коррупционных риска, которые своевременно устранены заинтересованными структурными подразделениями.

В рамках превентивных мер противодействия коррупции проведены мониторинги заключенных договоров на предмет наличия (отсутствия) ситуаций конфликта интересов, связанных с их исполнением. Итоги мониторинга гражданско-правовых сделок показали отсутствие фактов аффилированности (т.е. взаимосвязи между представителями Института и руководителями (учредителями) предприятий – контрагентов) или иных факторов, свидетельствующих о наличии конфликта интересов, связанного с исполнением договорных отношений Обществом.

По результатам мониторинга публикаций в средствах массовой информации резонансных и дискредитирующих публикаций в отношении работников Общества в минувшем году не выявлено.

По имеющимся каналам информирования каких-либо сигналов о совершении работниками Общества коррупционных правонарушений не поступало.

Фактов привлечения работников Общества к ответственности за совершение коррупционных административных и уголовных правонарушений не установлено.

5.10. Корпоративная этика

Вопросы корпоративной этики регулируются Кодексом деловой этики и Кодексом корпоративного управления.

Положения Кодекса деловой этики обязательны для соблюдения для всех категорий работников и должностных лиц.

Основными принципами деловой этики Общества являются:

- соблюдение требований законодательства;
- справедливость;
- добросовестность;
- прозрачность;
- ответственность;
- компетентность и профессионализм;
- доверие;
- меритократия

5.11.Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками в АО «ИРЭЭК» заключается в создании интегрированного процесса управления рисками, как элемента управления Обществом, а также постоянного совершенствования деятельности на основе единого стандартизированного подхода к методам и процедурам управления рисками.

Процесс управления рисками позволяет предотвращать и минимизировать потенциально негативные события, повышать эффективность использования и распределения ресурсов, а также предотвращать потери и убытки путем повышения эффективности деятельности Общества.

В АО «ИРЭЭК» создана и на постоянной основе функционирует система управления рисками, направленная на обеспечение достижения Общества своих стратегических и операционных целей, и представляющая собой совокупность организационных политик, процедур, норм поведения и действий, методов и механизмов управления.

Структура управлением рисками представлена на нескольких уровнях с вовлечением следующих органов, подразделений и работников Общества:

1) Совета директоров, утверждающего внутренние документы, определяющие принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля;

2) Правления, обеспечивающего разработку внутренних документов, внедрение процедур в области управления рисками, создание, эффективное

функционирование и мониторинг системы управления рисками и внутреннего контроля;

3) Структурных подразделений в части разработки, документирования, внедрения, мониторинга и развития СУР и внутреннего контроля во вверенных им функциональных областях деятельности;

4) Корпоративного менеджера, осуществляющего общую координацию процессов управления рисками и внутреннего контроля, разработку методических документов, формирование планов мероприятий по реагированию на риски, отчетов по их исполнению, информирование Совета директоров и Правления о статусе СУР.

В соответствии с действующей Политикой по управлению рисками Совет директоров ежеквартально рассматривает отчеты по управления рисками АО «ИРЭЭК», получает информацию о ежегодной оценке эффективности СУР и внутреннего контроля, проводимой Внутренним аудитором.

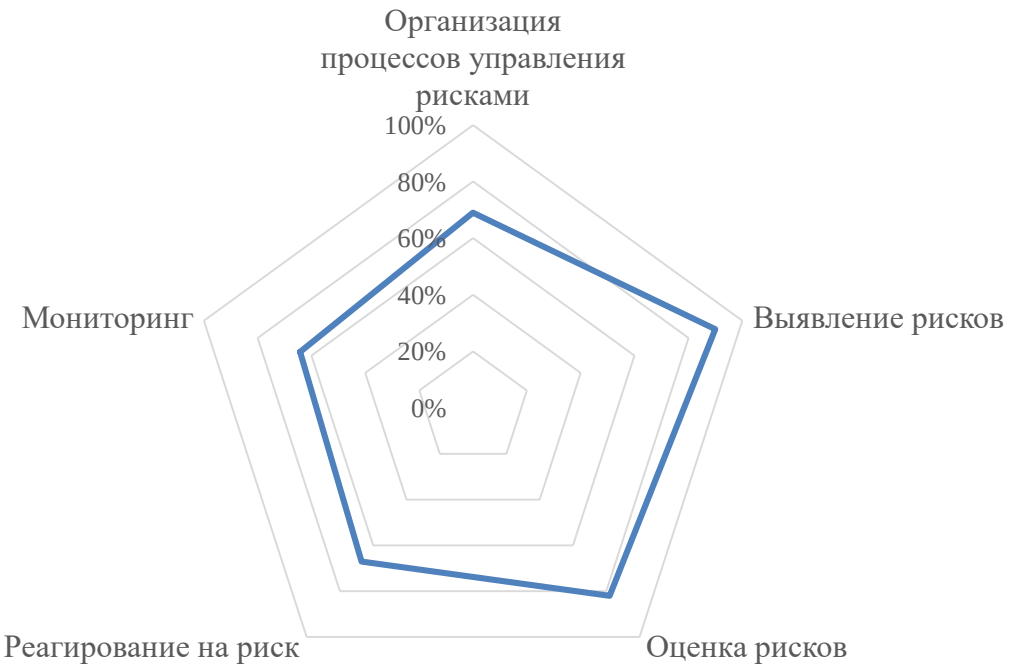
Все рисковое поле Общества классифицируется на такие категории, как стратегические, финансовые, операционные, правовые. В рамках процесса управления рисками в Обществе ведется Регистр рисков, в котором отражаются риски, способные оказать воздействие на достижение долгосрочных стратегических целей и ключевых показателей деятельности Плана развития, утвержденного Советом директоров.

Советом директоров АО «ИРЭЭК» ежегодно утверждается Регистр рисков, Карта рисков Общества, показатели Риск-аппетита и Толерантности к рискам.

Риск-культура в АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» развивается путем вовлеченности структурных подразделений Общества в процесс управления рисками, а также за счет регулярного обмена информацией между Советом директоров, Правлением, Корпоративным менеджером и работниками АО «ИРЭЭК».

По итогам независимой проверки текущего уровня корпоративного управления за 2023-2025 годы, осуществленного ТОО «Rating agency «Rakurs», по компоненту «Внутренний контроль и управление рисками» оценка составила 88 баллов из 100, что подтверждает достаточный уровень организации процессов по управлению рисками в Обществе.

Оценка по компоненту «Внутренний контроль и управление рисками» составила 88 баллов из 100



5.12.Система внутреннего контроля

Основной целью системы внутреннего контроля (СВК) является совершенствование процессов организации бизнеса путем выявления и предотвращения процессных рисков, включая нарушения внутренних документов и процессов, для обеспечения разумной уверенности в достижении АО «ИРЭЭК» стратегических и операционных целей, а также целей по соответствию деятельности законодательным требованиям и внутренним документам и подготовке финансовой и управленческой отчетности.

Управление СВК строится с учетом стандартов и практических рекомендаций международных профессиональных организаций в области управления рисками, внутреннего контроля, процессного управления, стандартов серии ISO.

В 2025 году аудиторами компании Business Certification Centre проведен очередной сертификационный аудит Системы Менеджмента Качества (СМК) на соответствие требованиям стандартов СТ РК ISO 9001-2016 (ISO 9001:2015) «Системы менеджмента качества. Требования» и СТ РК ISO 14001-2016 (ISO 14001:2015) «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению».

В ходе аудита эксперты отметили, что система менеджмента Общества в полном объеме является результативной, в Обществе созданы все условия для ее поддержания в рабочем состоянии и ее дальнейшего развития. Система менеджмента способна выполнить действующие требования и обеспечить ожидаемые результаты.

По итогам аудита выданы сертификаты соответствия требованиям ISO.

6.Устойчивое развитие

Устойчивое развитие АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» включает следующие три составляющие:

6.1 Экономическая составляющая устойчивого развития АО «ИРЭЭК» отражает выполнение Обществом обязательных требований по обеспечению безубыточности операционной деятельности, соблюдению интересов Единственного акционера, повышению эффективности процессов и производительности труда.

С 2018 года обеспечивается безубыточная деятельность Общества и своевременное перечисление дивидендов Единственному акционеру.

6.2 Экологическая составляющая устойчивого развития Общества связана с минимизацией воздействия на окружающую среду, оптимальным использованием природных ресурсов.

Общество осознает исключительную важность вопросов снижения воздействия трудовой деятельности на экологию, осуществляя свою деятельность с соблюдением законодательства Республики Казахстан в области охраны окружающей среды.

В целом влияние операционной деятельности АО «ИРЭЭК» не превышает воздействия на окружающую среду, характерного для экологических аспектов любой офисной деятельности.

Переход на безбумажные технологии, включая электронный документооборот позволили сократить расходование бумаги.

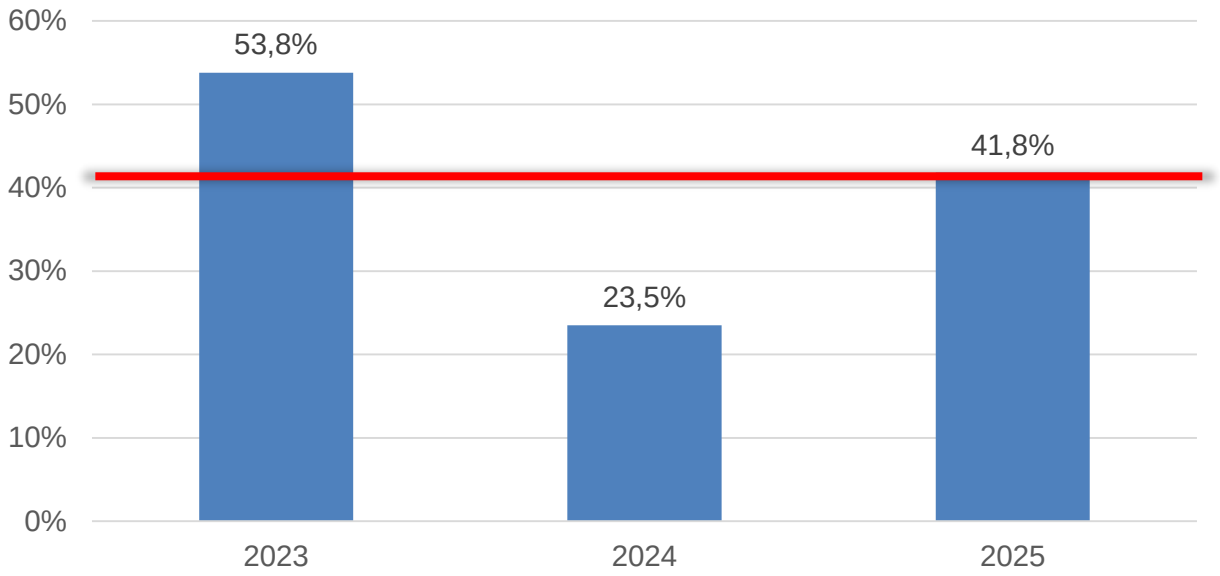
6.3 Социальная составляющая, направлена на соблюдение принципов корпоративной социальной ответственности, в том числе обеспечение безопасных условий труда и сохранения здоровья работников, справедливого вознаграждения и соблюдение прав работников и их индивидуального развития.

Поиск, прием и назначение на вакантные должности Общества осуществляется в соответствии с Правилами приема на работу и формирования кадрового резерва АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)», утвержденных Приказом АО «ИРЭЭК» № 76-н/қ от 25.12.2024 года.

Структура и численность

По состоянию на 31 декабря 2025 года фактическая численность персонала составила 77 человека. Текучесть кадров в 2025 году составила 41,8 % (в 2024 году –23,5%). Основными причинами увольнений является переход на более высокооплачиваемую работу, переезд в другие регионы.

Текучесть персонала, %



Обучение и развитие работников АО «ИРЭЭК» является одной из приоритетных задач. Целью обучения и развития является обеспечение стабильного успеха Общества через повышение эффективности деятельности работников путем формирования и развития у работников знаний, навыков и компетенций, отвечающих потребностям Общества для достижения стратегических целей.

В целях повышения мотивации к эффективному труду, стимулирования работников за личный вклад и безупречную работу проводятся мероприятия с присуждением наград, почетных грамот и званий.

В 2025 году нагрудным знаком «Энергия үнемдеу саласына қосқан үлесі үшін» награжден 1 сотрудник, 4 сотрудника награждены почетной грамотой Министра промышленности Республики Казахстан.

7.Заключение аудитора и финансовая отчетность с примечаниями

Независимый аудиторский отчет проведен ТОО «Tax Audit Бизнес» и завершен 02 апреля 2026 года, существенных замечаний и нарушений не установлено.



Аудиторский отчет

по финансовой отчетности

Акционерного Общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

за период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года

Республика Казахстан
г.Астана
2026год

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

Прилагаемая финансовая отчетность Акционерного Общества «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)» (далее – Общество) за 2025 год была подготовлена руководством Общества, которое несет ответственность за ее полноту и объективность.

Руководство Общества считает, что финансовые отчеты, подготовка которых требует формирования обоснованных и осмотрительных оценок и суждений, достоверно и точно отражают финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года. Размеры доходов и расходов, движение денег и изменения по счетам собственного капитала за год, истекший на указанную дату, в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности (МСФО).

Руководство Общества применяет соответствующие методики, процедуры и системы внутреннего контроля для обеспечения правильности, последовательности и обоснованности затрат, практик отчетности, бухгалтерского учета и административных процедур. Данные методики и процедуры предназначены для того, чтобы обеспечить обоснованную уверенность в том, что операции правильно отражаются и суммируются в бухгалтерском учете для подготовки обоснованных финансовых записей и отчетов и обеспечения сохранности активов.

Финансовая отчетность составлена при условии, что Общество действует, и будет действовать в обозримом будущем, и, таким образом, предполагается, что Общество не собирается и не нуждается в ликвидации или существенном сокращении масштабов своей деятельности.

Руководство Общества признает свою ответственность за достоверное представление финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Руководство также несет ответственность за разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной и надежной системы внутреннего контроля, выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Руководство Общества подтверждает, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Общество действовало в соответствии с требованиями норм законодательства РК. Финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была утверждена к выпуску руководством Общества.

Председатель правления: **Абаканов Е.Н.**

Место печати

Приложение 1
к приказу Первого заместителя
Премьер-Министра Республики Казахстан –
Министра финансов Республики Казахстан
от 1 июля 2019 года № 665

Приложение 2
к приказу Министра финансов
Республики Казахстан
от 28 июня 2017 года № 404

Бухгалтерский баланс отчетный период 2025 год

Представляется: в депозитарий финансовой отчетности в электронном формате посредством программного обеспечения

Форма административных данных размещена на интернет-ресурсе: www.minfin.gov.kz

Индекс формы административных данных: № 1 - Б (баланс)

Периодичность: годовая

Круг лиц, представляющих информацию: организации публичного интереса по результатам финансового года

Срок представления формы административных данных: ежегодно не позднее 31 августа года, следующего за отчетным

Примечание: пояснение по заполнению отчета приведено в приложении к форме, предназначенной для сбора административных данных «Бухгалтерский баланс»

Наименование организации: Акционерное Общество «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

по состоянию на «31» декабря 2025 года

в тыс.тенге

Активы	Код строки	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
I. Краткосрочные активы:			
Денежные средства и их эквиваленты	10	472 766	528 802
Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	11		
Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	12		
Краткосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	13		
Краткосрочные производные финансовые инструменты	14		
Прочие краткосрочные финансовые активы	15	652	652
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	16	7 729	8 589
Краткосрочная дебиторская задолженность по аренде	17		
Краткосрочные активы по договорам с покупателями	18		
Текущий подоходный налог	19	26 395	27 307
Запасы	20	6 272	7 665
Биологические активы	21		
Прочие краткосрочные активы	22	2 533	1 939
Итого краткосрочных активов (сумма строке 010 по 022)	**100**	**516 347**	**574 954**
Активы (или выбывающие группы), предназначенные для продажи	101		
II. Долгосрочные активы			
Долгосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	110		
Долгосрочные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	111		
Долгосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	112		

Долгосрочные производные финансовые инструменты	113		
Инвестиции, учитываемые по первоначальной стоимости	114		
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	115		
Прочие долгосрочные финансовые активы	116		
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	117		
Долгосрочная дебиторская задолженность по аренде	118		
Долгосрочные активы по договорам с покупателями	119		
Инвестиционное имущество	120		
Основные средства	121	46 291	50 593
Актив в форме права пользования	122		
Биологические активы	123		
Разведочные и оценочные активы	124		
Нематериальные активы	125	49 304	49 606
Отложенные налоговые активы	126	40 228	42 165
Прочие долгосрочные активы	127		
Итого долгосрочных активов (сумма строк с 110 по 127)	**200**	**135 823**	**142 364**
Баланс (строка 100 + строка 101 + строка 200)		**652 170**	**717 318**
III. Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	210		
Краткосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	211		
Краткосрочные производные финансовые инструменты	212		
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	213		
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	214	1 877	9 438
Краткосрочные оценочные обязательства	215	29 744	34 029
Текущие налоговые обязательства по подоходному налогу	216		
Вознаграждения работникам	217	11	302
Краткосрочная задолженность по аренде	218		
Краткосрочные обязательства по договорам покупателями	219		
Государственные субсидии	220		
Дивиденды к оплате	221		
Прочие краткосрочные обязательства	222	313	75 363
Итого краткосрочных обязательств (сумма строк с 210 по 222)	**300**	**31 945**	**119 132**
Обязательства выбывающих групп, предназначенных для продажи	301		
IV. Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	310		
Долгосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	311		
Долгосрочные производные финансовые инструменты	312		
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	313		
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	314		
Долгосрочные оценочные обязательства	315		
Отложенные налоговые обязательства	316		
Вознаграждения работникам	317		
Долгосрочная задолженность по аренде	318		
Долгосрочные обязательства по договорам с покупателями	319		

Государственные субсидии	320		
Прочие долгосрочные обязательства	321	87 642	64 480
Итого долгосрочных обязательств (сумма строк с 310 по 321)	**400**	**87 642**	**64 480**
V. Капитал			
Уставный (акционерный) капитал	410	69 069	69 069
Эмиссионный доход	411		
Выкупленные собственные долевые инструменты	412		
Компоненты прочего совокупного дохода	413		
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	414	463 513	464 637
Прочий капитал	415		
Итого капитал, относимый на собственников (сумма строк с 410 по 415)	**420**	**532 582**	**533 706**
Доля неконтролирующих собственников	421		
Всего капитал (строка 420 + строка 421)	**500**	**532 582**	**533 706**
Баланс (строка 300 +строка 301+строка 400 + строка 500)		**652 169**	**717 318**

Председатель Правления: **Абаканов Е.Н.**

Главный бухгалтер: **Сапарова У.Р.**

Место печати

Приложение 2 к приказу
Министра финансов
Республики Казахстан
от 2 марта 2022 года № 241

Приложение 3
к приказу Министра финансов
Республики Казахстан
от 28 июня 2017 года № 404

Отчет о прибылях и убытках отчетный период 2025 год

Представляется: в депозитарий финансовой отчетности в электронном формате посредством программного обеспечения

Форма административных данных размещена на интернет-ресурсе: www.minfin.gov.kz

Индекс формы административных данных: № 2 – ОПУ

Периодичность: годовая

Круг лиц, представляющих информацию: организации публичного интереса по результатам финансового года

Срок представления формы административных данных: ежегодно не позднее 31 августа года, следующего за отчетным

Примечание: пояснение по заполнению отчета приведено в приложении к форме, предназначенной для сбора административных данных «Отчет о прибылях и убытках»

Наименование организации: Акционерное Общество «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года

в тыс.тенге

Наименование показателей	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
1	2	3	4
Выручка от реализации товаров, работ и услуг	10	674 133	666 351
Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг	11	523 019	503 587
Валовая прибыль (убыток) (строка 010 – строка 011)	**12**	**151 114**	**162 764**
Расходы по реализации	13		39
Административные расходы	14	190 835	168 194
Итого операционная прибыль (убыток) (+/- строки с 012 по 014)	20	-39 721	-5 469
Финансовые доходы	21	67 234	55 973
Финансовые расходы	22	122	
Доля организации в прибыли (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	23		
Прочие доходы	24	5 255	1 095
Прочие расходы	25	4 361	37 151
Прибыль (убыток) до налогообложения (+/- строки с 020 по 025)	**100**	**28 285**	**14 448**
Расходы (-) (доходы (+)) по подоходному налогу	101	-12 933	1 936
Прибыль (убыток) после налогообложения от продолжающейся деятельности (строка 100 + строка 101)	**200**	**15 352**	**16 384**
Прибыль (убыток) после налогообложения от прекращенной деятельности	201		
Прибыль за год (строка 200 + строка 201) относимая на:	**300**	**15 352**	**16 384**
собственников материнской организации			
долю неконтролирующих собственников			
Прочий совокупный доход,			

всего (сумма 420 и 440):	400	0	0
в том числе:			
переоценка долговых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	410		
доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	411		
эффект изменения в ставке подоходного налога на отсроченный налог	412		
хеджирование денежных потоков	413		
курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации	414		
хеджирование чистых инвестиций в зарубежные операции	415		
прочие компоненты прочего совокупного дохода	416		
корректировка при реклассификации в составе прибыли (убытка)	417		
налоговый эффект компонентов прочего совокупного дохода	418		
Итого прочий совокупный доход, подлежащий реклассификации в доходы или расходы в последующие периоды (за вычетом налога на прибыль) (сумма строк с 410 по 418)	420		
переоценка основных средств и нематериальных активов	431		
доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	432		
актуарные прибыли (убытки) по пенсионным обязательствам	433		
налоговый эффект компонентов прочего совокупного дохода	434		
переоценка долевых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	435		
Итого прочий совокупный доход, не подлежащий реклассификации в доходы или расходы в последующие периоды (за вычетом налога на прибыль) (сумма строк с 431 по 435)	440	0	0
Общий совокупный доход (строка 300 + строка 400)	500	15 352	16 384
Общий совокупный доход, относимый на:			
собственников материнской организации			
доля неконтролирующих собственников			
Прибыль на акцию	600		
в том числе:			
Базовая прибыль на акцию:			
от продолжающейся деятельности		22,23	23,72
от прекращенной деятельности			

Председатель Правления: **Абаканов Е.Н.**

Главный бухгалтер: **Сапарова У.Р.**

Место печати

Приложение 3 к приказу
Министра финансов
Республики Казахстан
от 2 марта 2022 года № 241

Приложение 4
к приказу Министра финансов
Республики Казахстан
от 28 июня 2017 года № 404

Отчет о движении денежных средств (прямой метод) отчетный период 2025 год

Представляется: в депозитарий финансовой отчетности в электронном формате посредством программного обеспечения

Форма административных данных размещена на интернет-ресурсе: www.minfin.gov.kz

Индекс формы административных данных: № 3 - ДДС-П

Периодичность: годовая

Круг лиц, представляющих информацию: организации публичного интереса по результатам финансового года

Срок представления формы административных данных: ежегодно не позднее 31 августа года, следующего за отчетным

Примечание: пояснение по заполнению отчета приведено в приложении к форме, предназначенной для сбора административных данных «Отчет о движении денежных средств (прямой метод)»

Наименование организации: Акционерное Общество «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года

в тыс.тенге

Наименование показателей	Код строки	За отчетный период	За предыдущий период
1	2	3	4
I. Движение денежных средств от операционной деятельности			
1. Поступление денежных средств, всего (сумма строк с 011 по 016)	**010**	**783 101**	**746 431**
в том числе:			
реализация товаров и услуг	011	755 029	746 313
прочая выручка	012	-	-
авансы, полученные от покупателей, заказчиков	013	-	-
поступления по договорам страхования	014	-	-
полученные вознаграждения	015	-	-
прочие поступления	016	28 072	118
2. Выбытие денежных средств, всего (сумма строк с 021 по 027)	**020**	**866 868**	**749 570**
в том числе:			
платежи поставщикам за товары и услуги	021	108 420	97 236
авансы, выданные поставщикам товаров и услуг	022	-	-
выплаты по оплате труда	023	418 722	420 050
выплата вознаграждения	024	-	-
выплаты по договорам страхования	025	-	-
подоходный налог и другие платежи в бюджет	026	320 669	216 468
прочие выплаты	027	19 057	15 816
3. Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности (строка 010 – строка 020)	**030**	**-83767**	**-3139**
II. Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
1. Поступление денежных средств, всего (сумма строк с 041 по 052)	**040**	-	-
в том числе:			

реализация основных средств	041	-	-
реализация нематериальных активов	042	-	-
реализация других долгосрочных активов	043	-	-
реализация долевых инструментов других организаций (кроме дочерних) и долей участия в совместном предпринимательстве	044	-	-
реализация долговых инструментов других организаций	045	-	-
возмещение при потере контроля над дочерними организациями	046	-	-
изъятие денежных вкладов	047	-	-
реализация прочих финансовых активов	048	-	-
фьючерсные и форвардные контракты, опционы и свопы	049	-	-
полученные дивиденды	050	-	-
полученные вознаграждения	051	-	-
прочие поступления	052	-	-
2. Выбытие денежных средств, всего (сумма строк с 061 по 073)	**060**	**12912**	**17539**
в том числе:			
приобретение основных средств	061	**12912**	**17539**
приобретение нематериальных активов	062	-	-
приобретение других долгосрочных активов	063	-	-
приобретение долевых инструментов других организаций (кроме дочерних) и долей участия в совместном предпринимательстве	064	-	-
приобретение долговых инструментов других организаций	065	-	-
приобретение контроля над дочерними организациями	066	-	-
размещение денежных вкладов	067	-	-
выплата вознаграждения	068	-	-
приобретение прочих финансовых активов	069	-	-
предоставление займов	070	-	-
фьючерсные и форвардные контракты, опционы и свопы	071	-	-
инвестиции в ассоциированные и дочерние организации	072	-	-
прочие выплаты	073	-	-
3. Чистая сумма денежных средств от инвестиционной деятельности (строка 040 – строка 060)	**080**	**-12912**	**-17539**
III. Движение денежных средств от финансовой деятельности			
1. Поступление денежных средств, всего (сумма строк с 091 по 094)	**090**	**57 149**	**53 425**
в том числе:			
эмиссия акций и других финансовых инструментов	091	-	-
получение займов	092		-
полученные вознаграждения	093	57149	53425
прочие поступления	094	-	-
2. Выбытие денежных средств, всего (сумма строк с 101 по 105)	**100**	**16384**	**33301**
в том числе:			
погашение займов	101	-	-
выплата вознаграждения	102	-	-
выплата дивидендов	103	16384	33301
выплаты собственникам по акциям организации	104	-	-
прочие выбытия	105	-	-
3. Чистая сумма денежных средств от финансовой деятельности (строка 090 – строка 100)	**110**	**40 765**	**20 124**
4. Влияние обменных курсов валют к тенге	**120**	-	-

5. Влияние изменения балансовой стоимости денежных средств и их эквивалентов	130	-	-
6. Увеличение +/- уменьшение денежных средств (строка 030 +/- строка 080 +/- строка 110 +/- строка 120 +/- строка 130)	140	(56 037)	(695)
7. Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	150	528 802	529 497
8. Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	160	472 766	528 802

Председатель Правления: **Абаканов Е.Н.**

Главный бухгалтер: **Сапарова У.Р.**

Место печати

Приложение 5 к приказу
Министра финансов
Республики Казахстан
от 2 марта 2022 года № 241
Приложение 6
к приказу Министра финансов
Республики Казахстан
от 28 июня 2017 года № 404

Отчет об изменениях в капитале отчетный период 2025 год

Представляется: в депозитарий финансовой отчетности в электронном формате посредством программного обеспечения

Форма административных данных размещена на интернет-ресурсе: www.minfin.gov.kz

Индекс формы административных данных: № 5-ИК

Периодичность: годовая

Круг лиц, представляющих информацию: организации публичного интереса по результатам финансового года

Срок представления формы административных данных: ежегодно не позднее 31 августа года, следующего за отчетным

Примечание: пояснение по заполнению отчета приведено в приложении к форме, предназначенной для сбора административных данных «Отчет об изменениях в капитале»

Наименование организации: Акционерное Общество «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения (Казахэнергоэкспертиза)»

за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года

в тыс.тенге

Наименование компонентов	Код строки	Капитал, относимый на собственников						Доля неконтролирующих собственников	Итого капитал
		Уставный (акционерный) капитал	Эмиссионный доход	Выкупленные собственные долевые инструменты	Компоненты прочего совокупного дохода	Нераспределенная прибыль	Прочий капитал		
Сальдо на 1 января предыдущего года	10	69 069				487 617			556 686
Изменение в учетной политике	11								

Пересчитанное сальдо (строка 010 +/- строка 011)	**100**	**69 069**	**0**	**0**	**0**	**487 617**	**0**	**0**	**556 686**
Общий совокупный доход, всего(строка 210 + строка 220):	**200**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16 384**	**0**	**0**	**16 384**
Прибыль (убыток) за год	210					16 384			16 384
Прочий совокупный доход, всего (сумма строк с 221 по 229):	220	0	0	0	0	0	0	0	0
в том числе:									0
переоценка долговых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (за минусом налогового эффекта)	221								0
переоценка долевых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (за минусом налогового эффекта)	222								0
переоценка основных средств и нематериальных активов (за минусом налогового эффекта)	223								0
доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	224								0
актуарные прибыли (убытки) по пенсионным обязательствам	225								0
эффект изменения в ставке подоходного налога на отсроченный налог	226								0
хеджирование денежных потоков (за минусом налогового эффекта)	227								0
хеджирование чистых инвестиций в зарубежные операции	228								0
курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации	229								0
Операции с собственниками, всего (сумма строк с 310 по 318):	**300**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-33 301**	**0**	**0**	**-33 301**
в том числе:									0

Вознаграждения работников акциями:	310								0
в том числе:									0
стоимость услуг работников									0
выпуск акций по схеме вознаграждения работников акциями									0
налоговая выгода в отношении схемы вознаграждения работников акциями									0
Взносы собственников	311								0
Выпуск собственных долевых инструментов (акций)	312								0
Выпуск долевых инструментов, связанный с объединением бизнеса	313								0
Долевой компонент конвертируемых инструментов (за минусом налогового эффекта)	314								0
Выплата дивидендов	315					-33 301			-33 301
Прочие распределения в пользу собственников	316								0
Прочие операции с собственниками	317								0
Изменения в доле участия в дочерних организациях, не приводящей к потере контроля	318								0
Прочие операции	319					-6 063			-6 063
Сальдо на 1 января отчетного года (строка 100 + строка 200 + строка 300+строка 319)	**400**	**69 069**	**0**	**0**	**0**	**464 637**	**0**	**0**	**533 706**
Изменение в учетной политике	401								0
Пересчитанное сальдо (строка 400 +/- строка 401)	**500**	**69 069**	**0**	**0**	**0**	**464 637**	**0**	**0**	**533 706**
Общий совокупный доход, всего (строка 610 + строка 620):	**600**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15 352**	**0**	**0**	**15 352**
Прибыль (убыток) за год	610					15 352			15 352
Прочий совокупный доход, всего (сумма строк с 621 по 629):	620	0	0	0	0	0	0	0	0
в том числе:									0

переоценка долговых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (за минусом налогового эффекта)	621								0
переоценка долевых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (за минусом налогового эффекта)	622								0
переоценка основных средств и нематериальных активов (за минусом налогового эффекта)	623								0
доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	624								0
актуарные прибыли (убытки) по пенсионным обязательствам	625								0
эффект изменения в ставке подоходного налога на отсроченный налог	626								0
хеджирование денежных потоков (за минусом налогового эффекта)	627								0
хеджирование чистых инвестиций в зарубежные операции	628								0
курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации	629								0
Операции с собственниками всего (сумма строк с 710 по 718)	**700**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-16 384**	**0**	**0**	**-16 384**
в том числе:									0
Вознаграждения работников акциями	710								0
в том числе:									0
стоимость услуг работников									0
выпуск акций по схеме вознаграждения работников акциями									0
налоговая выгода в отношении схемы вознаграждения работников									0

ТОО «Tax Audit Бизнес» 030000, г.Актобе, 12 мкрн. д. 43 «А» - 26
БИН 191140016287, email: TaxAuditBiznes@mail.ru, тел. 8 (7132) 441523, +7 775 795 1987

акциями									
Взносы собственников	711								0
Выпуск собственных долевых инструментов (акций)	712								0
Выпуск долевых инструментов связанный с объединением бизнеса	713								0
Долевой компонент конвертируемых инструментов (за минусом налогового эффекта)	714								0
Выплата дивидендов	715					-16 384			-16 384
Прочие распределения в пользу собственников	716								0
Прочие операции с собственниками	717								0
Изменения в доле участия в дочерних организациях, не приводящей к потере контроля	718								0
Прочие операции	719					-92			-92
Сальдо на 31 декабря отчетного года (строка 500 + строка 600 + строка 700 + строка 719)	**800**	**69 069**	**0**	**0**	**0**	**463 513**	**0**	**0**	**532 582**

Председатель Правления: **Абаканов Е.Н.**

Главный бухгалтер: **Сапарова У.Р.**

Место печати

8. Глоссарий

АИС - Автоматизированная информационная система
ВВП - валовый внутренний продукт
ГЧП – Государственно-частное партнерство
ГЭР – Государственный энергетический реестр
ЕЭК – Евразийская Экономическая Комиссия
КПД – ключевые показатели деятельности
МЭА – Международная энергетическая ассоциация
МПС – Министерство промышленности и строительства
МИО – местные исполнительные органы
МНЭ - Министерство национальной экономики
МСП - малое и среднее предпринимательство
МЭ – Министерство энергетики
МЭПР - Министерство экологии и природных ресурсов
НДС – налог на добавленную стоимость
НПП – Национальная палата предпринимателей
ООН – организация объединенных наций
ОЭСР - Организация экономического сотрудничества и развития
ПРООН - Программа развития ООН
РГП – Группа реализации проекта
РГУ – республиканское государственное учреждение
РК – Республика Казахстан
ВА – Внутренний аудитор
СВК – система внутреннего контроля
СД – Совет директоров
СНГ – Содружество Независимых Государств
СУР – система управления рисками
США – Соединенные Штаты Америки
Т.Н.Э.- тонна нефтяного эквивалента
Т.У.Т - тонна условного топлива
ТЭЦ – Теплоэлектроцентраль
ЭСКО – ЭнергоСервисный контракт